



MEASUREMENT
STRATEGY  Y

סקירה בינלאומית
מכונים לפיתוח אזורי
ינואר 2025

רקע

פיתוח אזורי מהווה מנוע מרכזי לצמיחה כלכלית, התקדמות חברתית וקיימות סביבתית. כשמדובר באזורי פריפריה המורכבים מאוסף רשויות מוניציפליות מופרדות, הדבר נכון ביתר שאת.

הצורך בהקמת מכון לפיתוח אזורי זוהה וסומן לאורך העשור האחרון ע"י מספר גורמים בכירים. מאז ה-7.10, כאשר הצפון פונה למשך למעלה משנה, הצורך נהיה אקוטי מתמיד. מיכל רייקין יזמה את הקמת המכון לפיתוח אזוריות באוניברסיטת תל חי שבהקמה בתמיכת הקרנות ביחד וראסל ברי.

סקירה זו נכתבה במסגרת תהליך למידה מקיף שיהווה בסיס לאיפיון המכון. בנוסף לסקירה הבינלאומית, תהליך הלמידה כלל סקירה של מכונים נוספים מישראל וכן למידת עומק מראיונות של גורמים רלוונטיים בארץ, ולבסוף אינטגרציה של כלל מקורות מידע אלה לכדי המלצות קונקרטיות. מכונים מישראל שנסקרו כוללים את "המכון למחשבה ישראלית", "מכון ירושלים למחקרי מדיניות", "מכון אהרן למדיניות כלכלית", "ספרת הסכרת בגליל ע"ש ראסל ברי" ו"המרכז לחקר ולפיתוח האזוריות של אשכול רשויות המפרץ". מטרת סקירת כלל המכונים הינה ללמוד ממודלים מוצלחים ולזהות פרקטיקות מיטביות.

תקציר מנהלים

סקירה זו מתמקדת בחמישה מוסדות בינלאומיים מרכזיים הנעים מעצמאות מוחלטת ממנגנונים ממשלתיים ועד מכון בבעלות ממשלתית מלאה וכוללים: מכון אוסטרליה האזורי (RAI) הפועל כגוף עצמאי לקידום אזורי הכפר; המכון לפיתוח עירוני ואזורי (IURD) באוניברסיטת ברקלי, המשלב מחקר אקדמי עם פעילות קהילתית; סוכנות הפיתוח הכפרי גרין קרסט (RDA) בסלובניה, המקדמת פיתוח אזורי בר-קיימא; הנציבות האזורית של אפלצ'יה (ARC) בארה"ב, המתמודדת עם אתגרי פיתוח באזור הרי האפלצ'ים; המכון הפדרלי למחקר בבנייה ופיתוח מרחבי (BBSR) בגרמניה, המוביל מחקר ומדיניות ברמה הלאומית.

באמצעות השוואה בין מוסדות אלה, ניתן לאפיין, בין היתר, את המבנה המשילולי, מקורות המימון, שיטות המחקר, אופן המעורבות שלהם עם הקהילות ועוד. כל ארגון מציע מודל ייחודי: ARC פועל כשותפות פדרלית-מדינתית, RDA פועל כחברה בע"מ ללא מטרות רווח, BBSR הוא מכון מחקר ממשלתי, RAI משמש כמכון חשיבה עצמאי, ו-IURD הוא מוסד אוניברסיטאי. הממצאים מכוונים לספק הדרכה מעשית להקמת ארגון פיתוח אזורי חדש שיכול להתמודד ביעילות עם אתגרים אזוריים תוך קידום צמיחה בת-קיימא.

בסקירה נותחו תשעה היבטים מרכזיים בהפעלת המכונים

מטרות מרכזיות וייעוד המכונים

המכונים שנסקרו מתמקדים בקידום פיתוח אזורי מאוזן ובר-קיימא, תוך שילוב היבטים כלכליים, חברתיים וסביבתיים. הם פועלים לצמצום פערים בין מרכז לפריפריה, קידום מדיניות ממשלתית מבוססת מחקר, ויצירת פלטפורמות לשיתוף פעולה אזורי כמו גם מיקוד בהתמודדות עם אתגרים גלובליים ברמה האזורית.

מבנה ארגוני ומשילות

המכונים מציגים מודלים שונים של מבנה ומשילות, החל ממכוני מחקר עצמאיים ועד למוסדות ממשלתיים. המפתח להצלחה טמון באיזון בין עצמאות מחקרית ליכולת השפעה יישומית, תוך שילוב מועצת מנהלים מגוונת וחזקה, ועדות מקצועיות נפרדות, וצוות רב-תחומי.

שיתופי פעולה ועבודה עם האקוסיסטם האזורי

יכולתם של המכונים לייצר שיתופי פעולה אפקטיביים עם מגוון בעלי עניין היא קריטית להצלחתם. למרות השוני במודלים, כל המכונים מפתחים מנגנונים מובנים לעבודה עם האקוסיסטם האזורי, כולל פורומים קבועים לדיון, תהליכי התייעצות נרחבים ושיתופי פעולה עם מגוון בעלי עניין. הם מטפחים דיאלוג מתמשך עם קהילות מקומיות, מוסדות אקדמיים, עסקים וגופי ממשל.

מחקר, יישום ומה שביניהם

חמשת הארגונים מדגימים גישות ומתודולוגיות מחקר מגוונות, המעוצבות על-ידי היקפם, מטרותיהם וההקשר המוסדי שלהם, כאשר מרביתם משלבים בין מחקר אקדמי ויישומי המותאם לצרכי השטח, תוך שמירה על סטנדרטים אקדמיים גבוהים. המכונים מפתחים מערכות מידע מקיפות, עוסקים באיסוף וניהול ידע אזורי מעמיק, ומשלבים מחקר כמותי ואיכותני. ניכר כי הפעילות המחקרית של המכונים מכוונת ליישום בשטח, והמכונים וארגונים שותפים משתמשים בתוצרי המחקר על מנת להנביט ולהפעיל כלים ותכניות רלוונטיות בשטח.

השפעה על מדיניות וקבלת החלטות

המכונים פיתחו מודלים שונים להשפעה על מדיניות, מהשפעה ישירה כגוף ממשלתי (BBSR) ועד להשפעה באמצעות מחקר ודיאלוג (RAI ו IURD). הם משתמשים במגוון כלים, כולל פרסומים מותאמים, פלטפורמות לדיאלוג, וכלים יישומיים, תוך שמירה על איזון בין אמינות מקצועית לרלוונטיות מעשית.

מודלים כלכליים ומימון

גישות המימון משתנות משמעותית בין הארגונים ומשקפות את ההקשרים המוסדיים והמשימות השונות שלהם. יחד עם זאת, מרבית המכונים מפתחים מודלים כלכליים המשלבים מקורות מימון מגוונים, כולל תקציב ממשלתי, מימון פילנתרופי, הכנסות עצמיות ושותפויות אסטרטגיות. הם מדגישים את חשיבות היציבות הפיננסית לצד גמישות תפעולית.

תרבות ארגונית של חדשנות, מצוינות מחקרית וניהול ידע

המכונים מתאפיינים בתרבות ארגונית ייחודית המשלבת למידה וחדשנות, מצוינות מחקרית עם אוריינטציה יישומית, תוך דגש על ניהול ושימור ידע. המכונים נוקטים במגוון רחב של מתודולוגיות תומכות חדשנות, כולל: פיתוח מתודולוגיות מחקר חדשניות, חיבור בין תיאוריה ופרקטיקה, עידוד יוזמות, למידה מתמדת מהשטח, גמישות בהתאמת תכניות לצרכים השטח, שילוב בין חוקרים ותיקים וצעירים ועבודה ומחקר בינתחומי. המכונים משקיעים במערכות מתקדמות לניהול ידע, כולל מאגרי מידע, מערכות לניהול פרויקטים ופלטפורמות להפצת ידע, תוך דגש על שיתוף ידע בין כל בעלי העניין.

הערכת אפקטיביות ומדידת השפעה

המכונים מפתחים מערכות מדידה לבחינת השפעתם, כולל מדדים כמותיים של השפעה אזורית (כמו גידול באוכלוסייה ושיפור בתפוקה כלכלית), לצד מדדי השפעה על מדיניות (כגון אימוץ המלצות מדיניות, יישום פרויקטי הדגמה והשפעה על חקיקה). הם משלבים הערכה שוטפת עם מחקרי הערכה מעמיקים לפרויקטים ספציפיים.

אתגרים וסיכונים מרכזיים

המכונים מתמודדים עם אתגרים פוליטיים ומבניים, כמו האיזון בין עצמאות להשפעה, מורכבות בתיאום בין רמות ממשל שונות וגופים שונים, ואתגרים כלכליים של יציבות פיננסית. הם מפתחים אסטרטגיות התמודדות הכוללות שקיפות, מדידה שיטתית ותקשורת אפקטיבית.

עקרונות ארגוניים מרכזיים אשר זוקקו מניתוח המכונים

בראייה רחבת על פני כלל המכונים, זוהו 3 עקרונות ארגוניים להצלחת המכונים, הכוללים: תכנון אסטרטגי וראייה ארוכת טווח, שקיפות ואחריות ומיקוד מתמיד בבניית מוניטין ולגיטימציה.

תוכן עניינים

2	רקע
2	תקציר מנהלים
6	עקרונות הפעלה בהתאם להיבטים שנותחו בסקירה
9	ניתוח תמתי: תשעת ההיבטים המרכזיים בהפעלת המכונים
9	1. מטרות מרכזיות וייעוד המכונים
11	2. מבנה ארגוני ומשילות
12	3. שיתופי פעולה ועבודה עם האקוסיסטם האזורי
14	4. מחקר, יישום, ומה שביניהם
17	5. השפעה על מדיניות
18	6. מודלים כלכליים ומימון
19	7. תרבות ארגונית של חדשנות, מצוינות מחקרית וניהול ידע
20	8. הערכת אפקטיביות ומדידת השפעה
20	9. אתגרים וסיכונים מרכזיים
22	ניתוח המודלים של המכונים שנסקרו
26	סקירה מורחבת על כל מכון בנפרד
26	המכון לאוסטרליה האזורית (RAI), אוסטרליה
32	המכון לפיתוח עירוני ואזורי (IURD) באוניברסיטת קליפורניה – ברקלי, ארה"ב
35	סוכנות לפיתוח כפרי גרין קרסט (RDA), סלובניה
41	הנציבות האזורית של אפלצ'יה (ARC), ארה"ב
46	המכון הפדרלי למחקר בנייה, עניינים עירוניים ופיתוח מרחבי (BBSR), גרמניה
49	נספחים
49	אודות תל חי אוניברסיטה בהקמה
50	אודות קרן ביחד
50	אודות קרן ראסל ברי
50	אודות Y

עקרונות הפעלה בהתאם להיבטים שנותחו בסקירה

מניתוח המכונים ותשעת ההיבטים המרכזיים שנסקרו, זוקקו תשעה עקרונות הפעלה להצלחה של מכונים לפיתוח אזורי:

1. מטרות מרכזיות וייעוד

- הגדרת חזון ברור המשלב פיתוח כלכלי, חברתי וסביבתי
- התמקדות בצמצום פערים בין-אזוריים כמטרת ליבה
- מיצוב כפלטפורמה לשיתוף פעולה אזורי
- קידום מדיניות ממשלתית מבוססת מחקר
- פיתוח מענה אזורי לאתגרים גלובליים

2. מבנה ארגוני ומשילות

- הבטחת איזון בין עצמאות מחקרית להשפעה מעשית
- ועד מנהל מגוון עם נציגות רב-מגזרית להכוונה אסטרטגית
- צוות מקצועי רב תחומי המשלב מומחיות אקדמית ויישומית
- ועדה מייעצת אקדמית נפרדת להבטחת איכות המחקר
- מנגנוני קבלת החלטות שקופים ומוגדרים
- גמישות מבנית להתאמה לצרכים משתנים (צוותי משימה ייעודיים, שילוב מומחים לפי נושאי מחקר)

3. שיתופי פעולה ואקוסיסטם

- הסכמי שיתוף פעולה מוגדרים עם שותפים מרכזיים
- פורומים ומנגנונים קבועים לדיאלוג ושיתוף פעולה מתמשך עם בעלי עניין
- מנגנונים לשיתוף ציבור ומעורבות קהילתית
- השתתפות פעילה ברשתות מקצועיות
- טיפוח קשרים בין-מגזריים להרחבת ידע ומשאבים

4. מחקר, יישום ומה שביניהם

- הפעלת מודל דואלי של מחקר אסטרטגי וריאקטיבי: מערכת לבחירת נושאי מחקר המשלבת יוזמות מחקריות עם צרכי שטח
- מתודולוגיות מחקר כמותי ואיכותני מתקדמות וסדורות
- יצירת מנגנונים לתרגום ידע מחקרי ליישום בשטח
- היזון חוזר מתמיד בין מחקר ליישום
- קיום מעקב מתמשך אחר מגמות ותחזיות אזוריות

- תהליכי בקרת איכות אקדמיים לצד מדדי השפעה מעשיים
- איזון בין מחקר אקטואלי ופוליטי לבין מחקר בסיסי מדעי

5. השפעה על מדיניות

- ביסוס מעמד כמקור אמין ובלתי תלוי למידע
- פיתוח פלטפורמות לדיאלוג עם מקבלי החלטות
- מנגנונים להנגשת ידע מחקרי לקובעי מדיניות
- בניית קואליציות לקידום שינויי מדיניות
- הפרדה ברורה בין מחקר לעמדות מדיניות

6. מודל כלכלי ומימון

- תכנון פיננסי ארוך טווח
- תמהיל מאוזן של תקציב בסיס/ליבה ומימון ייעודי
- גיוון מקורות הכנסה
- בניית שותפויות אסטרטגיות לאיגום משאבים
- פיתוח מקורות הכנסה עצמאיים ((ייעוץ, הכשרות, אירועים)
- מנגנוני בקרה תקציבית
- ניהול סיכונים פיננסי מושכל

7. תרבות ארגונית של חדשנות, מצוינות וניהול ידע

- טיפוח תרבות של חדשנות ולמידה מתמדת
- עידוד עבודה בינתחומית ושיתופית
- פיתוח מערכות מתקדמות לניהול, שימור והפצת ידע
- מתודולוגיות מחקר ואיסוף נתונים מתקדמות וסדורות
- חיבור למערכות AI רלוונטיות
- תהליכי למידה ארגונית מובנים

8. הערכת אפקטיביות ומדידת השפעה

- קביעה אפריורית של מערכת מדדים מקיפה להערכת אפקטיביות
- מדידה והערכה שיטתית של תוצאות
- פרסום שקוף של תוצאות והשפעות
- מעקב אחר אימוץ והטמעת המלצות מדיניות

9. אתגרים וסיכונים מרכזיים

- פיתוח מנגנונים לאיזון בין עצמאות להשפעה
- יצירת מערכות לתיאום בין רמות ממשל שונות
- חיזוק מתמיד של הלגיטימציה הציבורית
- ניהול סיכונים פיננסי מושכל
- שמירה על גמישות ארגונית

עקרונות ארגוניים שזוהו

בראייה רוחבית, זוהו 3 עקרונות ארגוניים להצלחת המכונים, הכוללים:

1. תכנון אסטרטגי וראייה ארוכת טווח

- חשיבה וראייה אסטרטגית ארוכת טווח
- השקעה מתמדת בבניית יכולות
- פיתוח הדרגתי של מתודולוגיות
- טיפוח מערכות יחסים ארוכות טווח ובניית אמון עם גורמים מקומיים וארציים ומכל המגזרים

2. שקיפות ואחריותיות

- שקיפות בפעילות ובתהליכי קבלת החלטות
- דיווחיות שוטפת לבעלי עניין
- מנגנוני הסכמה רחבה
- תקשורת אפקטיבית

3. בניית מוניטין ולגיטימציה

- שקיפות בפעילות ולגבי תהליכי קבלת החלטות
- תקשורת אפקטיבית
- הוכחת ערך מתמדת
- מנגנוני הסכמה רחבה
- שמירה על סטנדרטים מקצועיים גבוהים
- טיפוח אמון הציבור והקהילה המקצועית

ניתוח תמתי: תשעת היבטים המרכזיים בהפעלת המכונים

עקרונות ההפעלה אשר פורטו לעיל מתבססים על ניתוח תשעה היבטים מרכזיים בהפעלת המכונים האזוריים שנסקרו:

1. מטרת מרכזיות וייעוד המכונים
2. מבנה ארגוני ומשילות
3. שיתופי פעולה ועבודה עם האקוסיסטם האזורי
4. מחקר, יישום, ומה שביניהם
5. השפעה על מדיניות
6. מודלים כלכליים ומימון
7. תרבות ארגונית של חדשנות, מצוינות מחקרית וניהול ידע
8. הערכת אפקטיביות ומדידת השפעה
9. אתגרים וסיכונים מרכזיים

1. מטרת מרכזיות וייעוד המכונים

הסקירה מצביעה על חמש מטרת מרכזיות המשותפות למכוני הפיתוח האזורי, עם הבדלים בדגשים ובאופני הפעולה:

■ קידום פיתוח אזורי מאוזן ובר-קיימא

המכונים שנסקרו פועלים לקידום פיתוח אזורי המשלב היבטים כלכליים, חברתיים וסביבתיים. דוגמה בולטת לכך היא המכון לאוסטרליה האזורית (RAI), שפיתח את "תוכנית האזוריות 2032" שמטרתה למשוך אוכלוסייה, לקדם צמיחה כלכלית, תעסוקה ואיכות חיים באוסטרליה הכפרית עד 2032 ומציבה יעדים כמותיים ספציפיים כמו הגדלת האוכלוסייה הכפרית ל-6.1 מיליון והגדלת התפוקה הכלכלית ב-26%.

■ צמצום פערים בין אזוריים

מטרה מרכזית המשותפת לכל המכונים היא צמצום פערים בין אזורי המרכז לפריפריה. הנציבות האזורית של אפליציה (ARC), למשל, הוקמה במיוחד כדי להתמודד עם אי-שוויון כלכלי היסטורי באזור, ומאז הקמתה הובילה לשיפורים מדידים בהכנסה לנפש ובשיעורי העוני.

■ קידום מדיניות ממשלתית מבוססת מחקר

- כל המכונים שמים דגש על מחקר כבסיס להשפעה על מדיניות, למשל:
 - BBSR הגרמני מתחזק מסד נתונים עם 600 אינדיקטורים על רמת החיים הכוללים נתונים על שווקי דיור, התפתחויות בערים גדולות, תחזיות דמוגרפיות, וצרכי בנייה. מסד נתונים זה משמש את קובעי המדיניות בכל הרמות לקבלת החלטות מושכלות בנושאי תכנון ופיתוח אזורי.
 - RAI מפעיל "תוכנית מחקר משותף בין-ממשלתי" ייחודית במסגרתה מתקיים מאמץ שיתופי עם ממשלות בריטניה וה Commonwealth. שותפי המימון בוחרים מדי שנה נושאים אזוריים בעלי חשיבות אסטרטגית למחקר. התוכנית כוללת איסוף וניתוח נתונים מקיף, פיתוח דו"חות עם המלצות מדיניות, וסדנאות ייעודיות לדיון בממצאים והשלכותיהם. זוהי דוגמה לאופן שבו מכון יכול לשלב מתודולוגיה מחקרית קפדנית עם יישומי מדיניות מעשיים.

■ יצירת פלטפורמה לשיתוף פעולה אזורי

- המכונים משמשים כמרחב מפגש וכזרז לשיתופי פעולה:
 - RDA בסלובניה מתפקד כמתאם אזורי המחבר בין עיריות, יזמים וארגונים לא-ממשלתיים. המכון פיתח מודל של תיאום אזורי המחבר בין שש עיריות, יזמים וארגונים לא-ממשלתיים באזור פרימורסקו-נוטרנסקה. המכון מנהל פרויקטים משותפים כמו SEISMEC (קידום 'תעשייה 5.0') ו-LIBECCIO (פיתוח תיירות בת-קיימא), המדגימים כיצד ארגון אזורי יכול למנף שותפויות בינלאומיות להשגת משאבים ומומחיות מעבר לגבולות האזור.
 - RAI פיתח פלטפורמות מתקדמות של שיתופי פעולה המתבטאת באירועים ויוזמות כמו "הפסגה הלאומית של RAI" - כנס בן יומיים המאחד ממשלה, תעשייה ומנהיגים אזוריים. גם הועד המנהל של המכון מייצר מרחב לשיתוף פעולה בעודו מורכב ממנהיגים מנוסים בעלי מומחיות משמעותית ממגוון מגזרים כולל ממשל, פיננסים, אקדמיה, מנהל ציבורי ועוד.

■ התמודדות עם אתגרים גלובליים ברמה האזורית

- המכונים מפתחים מענה אזורי לאתגרים עולמיים:
- IURD מוביל מחקרים פורצי דרך בנושאי הסתגלות לשינויי אקלים, למשל בפרויקט הממפה אתרים מזוהמים סביב מפרץ סן פרנסיסקו ובוחן את השפעת עליית פני הים עליהם.
- RAI פיתח תכנית אסטרטגית מקיפה לשנת 2032 הכוללת יעדים ספציפיים בתחומי הקיימות, כגון הרחבת השימוש באנרגיה מתחדשת ב-50% והפחתת פליטות פחמן ב-30% באזורים הכפריים.

2. מבנה ארגוני ומשילות

המסקירה עולים מודלים שונים של מבנה ומשילות, כל אחד עם יתרונותיו וייחודו. למרות השונות הרבה בין המכונים, ניתן לזהות מספר מאפיינים מרכזיים המשותפים לכולם: מבנה ארגוני ברור, מנגנוני קבלת החלטות מוגדרים, וצוות רב-תחומי.

■ שייכות מוסדית וחופש פעולה

- הסקירה מראה כי מכוני מחקר אזוריים יכולים לפעול תחת מסגרות מוסדיות שונות, כאשר כל מסגרת מציעה איזון שונה בין עצמאות לבין יכולת השפעה על מדיניות:
- **מכון מחקר עצמאי** – RAI הוקם ב-2011 עם תמיכה ראשונית מהממשלה האוסטרלית, אך פועל כארגון א-מפלגתי ללא מטרות רווח. המכון מקבל מימון ממגוון מקורות כולל שותפויות ממשלתיות, תמיכה פילנתרופית והכנסות מייעוץ. מבנה זה מאפשר לו לשמור על עצמאות מחקרית מלאה תוך שמירה על השפעה משמעותית על מדיניות באמצעות מחקר איכותי ושיתופי פעולה אסטרטגיים.
- **מודל ריכוזי-ממשלתי** – BBSR פועל תחת המשרד הפדרלי לדיור ופיתוח עירוני בגרמניה. המבנה כולל כ-400 עובדים בשלושה מוקדים ומאפשר השפעה ישירה על מדיניות לאומית. יתרון המודל הוא ביכולת היישום המהירה של מדיניות לאומית, אך הוא עלול להיות מוגבל בגמישותו.
- **מודל אקדמי** – IURD פועל כיחידה בפקולטה לעיצוב סביבתי בברקלי. המבנה כולל מנהלת אקדמית (פרופסור לתכנון עירוני), מנהלת מחקר, וצוות מגוון של חוקרים ואנשי מקצוע. המודל מאפשר חופש אקדמי נרחב וגישה למשאבי האוניברסיטה, תוך שמירה על אמינות מחקרית גבוהה.

▪ מבני ניהול והנהגה

- למרות השונות הגדולה בין המכונים, כולם מציגים מבנים המשלבים פיקוח אסטרטגי עם ניהול מקצועי, ומנגנוני בקרה המבטיחים שקיפות ואחריותיות:
 - **מודל עצמאי** – RAI הינו מכון מחקר ויישום עצמאי עם מועצת מנהלים מגוונת וחזקה הכוללת נציגים בכירים ובעלי כוח השפעה מהאקדמיה, הממשל והמגזר העסקי. המבנה כולל ועדת ייעוץ מחקרית נפרדת וצוות מקצועי בתחומי מחקר, תקשורת והשפעה אזרית. מודל זה מאפשר עצמאות מחקרית לצד רלוונטיות למדיניות.
 - **מודל של בעלות מגוונת** – RDA מורכב משותפות בין הקרן לפיתוח אזורי של סלובניה (22.5%), עיריות מרכזיות, וגופים מקצועיים. מבנה זה מבטיח ייצוג מגוון של אינטרסים אזוריים תוך שמירה על פיקוח מקצועי.
 - **מודל שותפות פדרלית-מדינתית משולב** – ARC מורכב מהנהלה של יו"ר פדרלי ו-13 מושלי מדינות. המבנה כולל: נציג מדינה מכל מדינה, יו"ר משותף נבחר שנתי מביין המושלים, מערך של 73 מחוזות פיתוח מקומיים וצוות מקצועי הכולל מנהלי תכניות, חוקרים ואנשי תקשורת

▪ מבנה צוות וארגון פנימי

- כל המכונים מדגישים את החשיבות של צוות רב-תחומי המשלב מומחיות אקדמית עם יכולות יישומיות:
 - BBSR מעסיק מומחים בתחומי תכנון, כלכלה, מחקר וניתוח נתונים
 - RAI מפעיל צוות מבנה משילות ושותפויות רב-מגזריות
 - IURD משלב חוקרים אקדמיים עם אנשי מקצוע בתחומי תכנון ופיתוח

3. שיתופי פעולה ועבודה עם האקוסיסטם האזורי

הסקירה מראה כי יכולתם של המכונים לייצר שיתופי פעולה אפקטיביים עם מגוון בעלי עניין היא קריטית להצלחתם. למרות השוני במודלים, כל המכונים מפתחים מנגנונים מובנים לעבודה עם האקוסיסטם האזורי:

▪ מבנה משילות מגוון

- שילוב בעלי עניין ממגוון סקטורים: ממשל, אקדמיה, תעשייה, קהילה (RAI, IURD)
- לדוגמה: הועד המנהל של RAI מגוון וכולל מנהיגים ממשל, פיננסים, אקדמיה ומנהל ציבורי

- RDA מנוהל ע"י הנהלה משולבת של מספר בעלי עניין אזוריים. הקרן לפיתוח אזורי של סלובניה עיריות מרכזיות, מרכזי תמיכה מקומיים וסניפים אזוריים של לשכת המסחר והתעשייה, לשכת המלאכה והעסקים הקטנים, ומרכז המחקר של האקדמיה הסלובנית למדע ואמנות.

▪ מעורבות ודיאלוג קהילתי מובנה

- קיום פורומים קבועים לדיון בסוגיות אזוריות
- שיתוף והתייעצות עם תושבים ובעלי עניין מקומיים
- לדוגמה IURD מקיים שיתוף פעולה עמוק של סגל וסטודנטים עם קהילות מוחלשות ותושבים מקומיים לפיתוח פתרונות ויוזמות המתמקדים בחדשנות עירונית
- RDA מארגן פורומים לפיתוח אזורי ומתאם קבוצות פעולה וכן מקיים סדנאות חינוכיות והשתתפותיות במטרה לטפח מעורבות קהילתית בפיתוח אזורי. בנוסף, המכון מעורב באופן פעיל בפיתוח אזורי באמצעות פעילויות קהילתיות שונות, כולל השתתפות בפורומים של פרויקטים בינלאומיים כמו [Interreg Euro-MED](#) לקידום כלכלה ויוזמות בנות-קיימא
- RAI מקיים כנסים ומפגשים מקצועיים, ביניהם הפסגה הלאומית של RAI, כנס בן יומיים המאחד ממשלה, תעשייה ומנהיגים אזוריים לדיון בסוגיות אזוריות מרכזיות ומציע הזדמנויות נרחבות לרישות.

▪ תכנון וביצוע פרויקטים בשותפויות רב-מגזריות

- הנבטת פרויקטים בשיתוף ארגונים רלוונטיים
- פיתוח תכניות ארוכות טווח בשיתוף בעלי עניין
- לדוגמא, RAI פיתח את תכנית האזוריות 2032 בשיתוף 2,000 אנשים ו-110 ארגונים
- RDA מנביט ומפעיל פרויקטים כמו SEISMEC (פרויקט ל לקידום 'תעשייה 5.0') ו-LIBECCIO (פלטפורמת חדשנות בתירות האירו-ים תיכונית) בשיתוף מגוון רחב של ארגונים אזוריים, לאומיים ובינלאומיים כולל עיריות, אוניברסיטאות ומכונים. המכון הקים קונסורציומים עם שותפים בינלאומיים, תוך ניצול הרשת שלו לזיהוי משתפי פעולה מתאימים לצורך הנבטת הצעות לפרויקטים.
- IURD מפתח פתרונות בתחומים כמו שוויון בתשתיות בתי ספר ומענה לתלמידים מחוסרי דיור בשיתוף עם מערכת החינוך האזורית והלאומית

▪ מחקר יישומי משתף

- ביצוע מחקרים יישומיים בשיתוף ארגונים נוספים (ממשל, קהילה, ועוד)
- לדוגמה, HEAR US היא יוזמה של IURD המערבת תלמידי תיכון וסטודנטים באוניברסיטה במחקר יישומי לשיפור מערכות הלמידה עבור תלמידי יסודי ותיכון חסרי בית ואי-יציבות בדיוור
- RDA מבצע מחקר עצמאי מינימלי ולמעשה מתבסס על מעורבותו הנרחבת עם סוכנויות סלובניות דומות ושותפים בינלאומיים המספקים תובנות וכיווני פעולה מחקריות

▪ שותפויות בינלאומיות להרחבת הידע והמשאבים

- RDA מנצל את מיקומו הגיאוגרפי ליצירת שותפויות חוצות גבולות, כולל שותפויות עם גופים באיטליה וקרואטיה השכנות, האיחוד האירופי, השתתפות בפרויקטים בינלאומיים והעברת ידע וניסיון בין אזורים
- RAI מפעיל את תכנית המחקר המשותפת עם ממשלות בריטניה וה- Commonwealth במסגרתה מתקיימת בחירה משותפת של נושאי מחקר אסטרטגיים, סדנאות מדיניות משותפות, שיתוף בסיסי נתונים ומתודולוגיות ולמידה הדדית מניסיון באזורים שונים

4. מחקר, יישום, ומה שביניהם

הסקירה מצביעה על מגוון גישות מחקריות, המשקפות את ההקשר המוסדי והמטרות הייחודיות של כל מכון. עם זאת, ניכרת מגמה משותפת של שילוב בין מחקר אקדמי איכותי לבין מחקר יישומי המובילים ליישומיות ורלוונטיות לשטח.

▪ מתודולוגיות מחקריות

- **מערכות לאיסוף, ניתוח והנגשת בסיסי נתונים**
 - פיתוח ותחזוקה של מאגרי נתונים מקיפים
 - שימוש במערכות מידע גיאוגרפיות וניתוח מרחבי
 - הנגשת מידע דרך פלטפורמות ייעודיות
- לדוגמה BBSR מפעיל מסד נתונים עם 600 אינדיקטורים על רמת חיים ומערכות מידע גיאוגרפי מתקדמות
- ARC פיתח מנועי חיפוש ייעודיים ו"ספר תרשימים" עם 300,000 נתונים

- **שילוב מתודולוגיות מחקר מגוונות**
 - אינטגרציה בין מחקר כמותי ואיכותני
 - שימוש במחקר יישומי משתף תוך מעורבות קהילתית במחקר וביישומו
 - פיתוח כלים ומדדים להשוואה בין אזורים
 - לדוגמה RAI משלב מחקר כמותי ואיכותני ומפתח מדדים השוואתיים ייחודיים כמו "מדד הניידות האזורית"
 - IURD משלב נתונים כמותיים עם מחקר איכותני ומחקר יישומי משתף עם סטודנטים ותלמידים
 - BBSR פיתח את תוכנית "פרויקטים להדגמת תכנון מרחבי" (MORO), בפיקוחו ומיישמת גישות תכנון מרחבי חדשניות באמצעות פרויקטים ומחקרים לדוגמה משותפים, ומסייעת בהעברת אסטרטגיות מוצלחות לפרקטיקה.
- **ניטור מתמשך ותחזיות**
 - מעקב אחר מגמות דמוגרפיות וחברתיות
 - פיתוח תחזיות אזוריות
 - מדידת השפעות ארוכות טווח
 - לדוגמה BBSR מבצע ניטור מתמשך של מגמות דמוגרפיות ותחזיות אוכלוסייה
 - IURD מנטר השפעות שינויי אקלים לאורך זמן
- **מחקר ארוך טווח מול קצר טווח**
 - יכולת לבצע מחקר אסטרטגי ארוך טווח
 - יכולת להגיב לסוגיות דחופות
 - לדוגמה RAI מפעיל מודל דואלי של מחקר המשלב מחקר אסטרטגי ארוך טווח עם מחקר ריאקטיבי לפי צרכי השטח הדחופים העולים
 - ARC מייצר מגוון תוצרי מחקר מותאמים לכל צורך כולל דוחות, אינפוגרפיקה ומפות
- **שילוב בין מחקר אקדמי ויישומי**
 - המכונים מפתחים דרכים שונות לגשר על הפער בין תיאוריה לפרקטיקה.
- **מחקר משולב עם יישום**
 - מחקר דרך פרויקטים בשטח

- הערכת תכניות התערבות
- פיתוח מודלים יישומיים ותכניות מבוססי מחקר
- לדוגמה ARC מבצע מחקר יישומי דרך מחוזות הפיתוח המקומיים ותכניות פיילוט
- BBSR מפעיל פרויקטי הדגמה המשלבים מחקר ויישום
- IURD מקיים מודל "מעבדה חיה" המשלב מחקר עם יישום בשטח תוך התערבות קהילתית, למשל, מיפוי אתרים מזהמים
- RAI ייצר מהמחקר היישומי שקיים את המדריך לחיים הטובים שעוזר לאנשים למצוא מיקומים ראויים למגורים באוסטרליה האזורית המתאימים לתקציבם והעדפותיהם. היא כוללת לוח מחוונים אינטראקטיבי המשווה היבטים של איכות חיים בין אזורי שלטון מקומי שונים

▪ **תרגום ידע והנגשתו**

- פרסום בפלטפורמות מגוונות
- תרגום ממצאים מחקריים להמלצות מעשיות
- לדוגמה IURD מפרסם בכתבי עת אקדמיים לצד דוחות מדיניות
- RAI פרסם דו"ח החוקר את ההזדמנויות והאתגרים עבור אוסטרליה האזורית במעבר לכלכלה של אפס פליטות נטו, תוך הדגשת היתרונות הכלכליים הפוטנציאליים והצורך באסטרטגיות מותאמות לאזורים שונים.

▪ **קשר ישיר עם קובעי מדיניות**

- הזנת מחקר לצורך השפעה על מדיניות ממשלתית
- קשר הדוק עם מקבלי החלטות
- לדוגמה, IURD חוקר את תחום הגישה הלא שוויונית של קליפורניה למימון מתקני בתי ספר יסודיים ותיכונים ופועל לטיפול באי-שוויון בתשתיות מתקני בתי הספר באמצעות קידום שינויי מדיניות, ביצוע מחקר, וקידום מימון שוויוני
- RAI מנהל תכנית מחקר משותף בין-ממשלתי. כמו כן, הוא מייצר דוחות לשימוש גופים שונים כולל קובעי מדיניות כמו דו"ח המתווה ממצאים והמלצות מרכזיים סביב אתגרי דיור אזוריים, תוך התמקדות בסוגיות כמו מחירים ברי השגה, היצע ופתרונות חדשניים לאוסטרליה האזורית
- ARC התבקש לייצר דו"ח מחקר עם הצעה לפרויקט פיילוט ליישום ע"י מחלקת התחבורה של מרילנד בנושא נגישות תחבורה באפלצ'יה. דו"ח זה מתבסס על שיטות חדשניות להערכת נגישות תחבורה לשירותים מרכזיים באזור אפלצ'יה.

■ תחומי מחקר ומיקוד

ניתוח כלל המכונים מצביע על מספר תחומי ליבה משותפים:

- פיתוח כלכלי אזורי וצמיחה מכלילה
- תכנון מרחבי ופיתוח עירוני
- תשתיות ונגישות (תחבורה, דיור, דיגיטל)
- סוגיות חברתיות (חינוך, בריאות, תעסוקה)
- קיימות וסביבה
- חדשנות ויזמות אזורית

■ תהליכי בחירת נושאי מחקר

ניכרים שני מודלים מרכזיים לבחירת נושאי המחקר:

■ מודל פרואקטיבי

- זיהוי נושאים אסטרטגיים על ידי צוות המחקר
- בחירת נושאים על בסיס מגמות ארוכות טווח
- יוזמות מחקר עצמאיות

■ מודל ריאקטיבי

- תגובה לצרכים העולים מהשטח
- מחקר לפי דרישת מקבלי החלטות
- גמישות בהתאמת נושאי המחקר

5. השפעה על מדיניות

הסקירה מראה כי כל המכונים פיתחו דרכים ייחודיות להשפיע על מדיניות, כאשר המפתח להצלחה טמון ביכולת לשלב בין אמינות מחקרית לבין רלוונטיות מעשית למקבלי החלטות.

■ מודלים של השפעה

ניתן לזהות מספר מודלים מרכזיים להשפעה על מדיניות:

- **השפעה ישירה (BBSR):** פעילות תחת משרד ממשלתי, ייעוץ ישיר למקבלי החלטות, אחריות על תכניות לאומיות, תפקיד רשמי בעיצוב מדיניות
- **השפעה באמצעות שותפות (ARC):** מבנה ייחודי המשלב ממשל פדרלי ומדינתי, מעורבות ישירה של מושלי מדינות, רשת של 73 מחוזות פיתוח מקומיים, יכולת להניע שינויים ברמות ממשל שונות

- **השפעה באמצעות מחקר ודיאלוג (IURD ו RAI) :** מיצוב כמקור אמין ובלתי תלוי למידע, פיתוח המלצות מדיניות מבוססות ראיות, יצירת פלטפורמות לדיאלוג בין מגזרי, בניית קואליציות לקידום שינויי מדיניות

▪ כלים ואסטרטגיות להשפעה

- המכונים מפעילים מגוון כלים להשפעה על מדיניות:
- **פרסומים מותאמים** כגון דוחות מדיניות תמציתיים, ניירות עמדה, מחקרים מקיפים וסקירות השוואתיות
- **פלטפורמות לדיאלוג** כגון כנסים וימי עיון, פורומים קבועים, קבוצות עבודה משותפות ומפגשים אזוריים
- **כלים יישומיים** כגון פרויקטי הדגמה, תכניות פיילוט, מודלים לחיקוי ומדריכים מעשיים

▪ תחומי השפעה מרכזיים

- הסקירה מצביעה על מספר תחומים בהם למכונים השפעה משמעותית
- **תכנון ופיתוח אזורי** כגון תכניות מתאר, הקצאת משאבים ופיתוח תשתיות
- **מדיניות חברתית-כלכלית** בתחומי תעסוקה, דיור, חינוך ופיתוח עסקי
- **סביבה וקיימות:** התמודדות עם שינויי אקלים, תכנון בר-קיימא, שימור משאבים

▪ גורמי הצלחה בהשפעה על מדיניות

- **אמינות מקצועית** הבאה לידי ביטוי בקיום מחקר איכותי, עצמאות מחקרית ושקיפות מתודולוגית
- **רלוונטיות** הבאה לידי ביטוי בהתאמה לצרכי השטח, מענה לאתגרים אקטואליים ופיתוח פתרונות ישימים
- **רשתות קשרים:** קשרים עם מקבלי החלטות, שותפויות בין-מגזריות ומעורבות קהילתית

6. מודלים כלכליים ומימון

הסקירה מצביעה על חשיבות פיתוח מודל כלכלי בר-קיימא המשלב יציבות עם גמישות. המכונים השונים מדגימים מגוון אסטרטגיות למימון פעילותם, כאשר רובם מתבססים על תמהיל מקורות.

▪ מקורות מימון עיקריים

ניתן לזהות ארבעה מקורות מימון מרכזיים:

- **מימון ממשלתי**, בין עם רציף (ARC ו BBSR) או נקודתי/מענק (IURD ,RDA ,RAI)
- **מימון פילנתרופי**
- **הכנסות עצמיות** משירותי ייעוץ, דמי ניהול פרויקטים ואירועים
- **שותפויות ואיגום משאבים** עם ארגונים שונים ממגזרים שונים

▪ אסטרטגיות לקיימות כלכלית

המכונים מפתחים מספר אסטרטגיות להבטחת יציבות כלכלית:

- **מודל מימון משלב** תקציב בסיס קבוע עם מקורות מימון נוספים מיועדים
- גיוון מקורות הכנסה
- **ניהול סיכונים פיננסי** כולל תכנון תקציבי ארוך טווח, בניית רזרבות כספיות וגמישות תפעולית
- **פיתוח שותפויות אסטרטגיות** ע"י יצירת מיזמים משותפים עם גופים אסטרטגיים, שיתופי פעולה ארוכי טווח ואיגום משאבים. דוגמאות:
 - RAI פיתח שותפות עם nbn® (חברת התקשורת הלאומית של אוסטרליה) להפעלת תכנית מענקים לחדשנות התומכת בעסקים כפריים ומרוחקים, מטפחת חוסן טכנולוגי והצלחה בפני אתגרים דיגיטליים
 - RDA יצר שותפות עם מערת פוסטוינה (אתר התיירות המרכזי בסלובניה) והפארק האזורי נוטרנסקה לפיתוח פלטפורמת החדשנות בתיירות האירו-ים תיכונית (ETIP), המקדמת תיירות בת-קיימא באזור.

7. תרבות ארגונית של חדשנות, מצוינות מחקרית וניהול ידע

המכונים מפתחים תרבות ארגונית ייחודית המשלבת למידה וחדשנות, מצוינות מחקרית עם אוריינטציה יישומית, תוך דגש על ניהול ושימור ידע:

▪ תרבות ארגונית של למידה וחדשנות

המכונים מפגינים תרבות ארגונית של למידה וחדשנות ונוקטים במגוון רחב של מתודולוגיות תומכות חדשנות, כולל: פיתוח מתודולוגיות מחקר חדשניות, חיבור בין תיאוריה ופרקטיקה, עידוד יוזמות, למידה מתמדת מהשטח, גמישות בהתאמת תכניות לצרכים השטח, שילוב בין חוקרים ותיקים וצעירים, עבודה בינתחומית

▪ מערכות לניהול ושימור ידע

כלל המכונים מפתחים מערכות מתקדמות לניהול הידע הארגוני:

- מאגרי מידע מקיפים
- מערכות לניהול ותיעוד פרויקטים
- פלטפורמות לשיתוף/הפצת ידע ומנועי חיפוש
- כלים לניתוח נתונים

8. הערכת אפקטיביות ומדידת השפעה

הסקירה מראה כי המכונים מגדירים מדדי הצלחה מסוגים שונים אשר על פיהם הם מודדים את מידת האפקטיביות וההשפעה של פעילותם:

▪ השפעה אזורית מדידה

- RAI במסגרת התכנית האסטרטגית 2032 מודד גידול באוכלוסייה הכפרית ל 6.1 מיליון, שיפור בתפוקה הכלכלית (יעד של 26% צמיחה), יצירת משרות חדשות (290,000 משרות), הפחתת פליטות פחמן (30%) ועוד
- ARC עוקב אחר שינויים בהכנסה לנפש, ירידה בשיעורי העוני, שיפור בשיעורי סיום התיכון, פיתוח תשתיות

▪ השפעה על מדיניות

- BBSR מודד אימוץ המלצות מדיניות, יישום פרויקטי הדגמה, שינויים בתכניות לאומיות, השפעה על חקיקה

9. אתגרים וסיכונים מרכזיים

הסקירה מצביעה על מספר אתגרים וסיכונים משמעותיים שהמכונים מתמודדים איתם, ועל האסטרטגיות שפותחו להתמודדות עמם.

▪ אתגרים פוליטיים ומבניים

▪ איזון בין עצמאות להשפעה

- RAI פיתח מודל לאיזון בין יכולת השפעה לעצמאות:
- מבנה ארגוני המשלב ועד מנהל מגוון (אקדמיה, עסקים, ממשל לשעבר)
- ועדת ייעוץ מחקרית נפרדת המבטיחה אובייקטיביות מחקרית
- מנגנון "מחקר משותף" לצד מחקר עצמאי המאפשר לכל הצדדים להשפיע על סדר היום המחקרי

- תהליכי התייעצות נרחבים (למשל, פיתוח תכנית 2032 כלל 2,000 בעלי עניין ו 110 ארגונים)
- מיצוב כגוף א-מפלגתי המספק נתונים אמינים למקבלי החלטות מכל הקשת הפוליטית
- ARC נדרש לתאם בין 13 מדינות עם אינטרסים שונים. לצורך כך הוא מקיים:
 - מבנה ייחודי המשלב יו"ר פדרלי עם 13 מושלי מדינות
 - מערכת של נציגי מדינה המייצגים אינטרסים מקומיים
 - תהליכי אישור מורכבים הדורשים הסכמה של היו"ר הפדרלי והמושל הרלוונטי
 - 73 מחוזות פיתוח מקומיים המאזנים בין צרכים מקומיים ואזוריים
 - מבנה של ועדות משותפות המאפשרות דיאלוג מתמשך בין בעלי עניין
- **מורכבות מבנית**
- מתייחסת לצורך בתיאום בין רמות ממשל שונות, ניהול אינטרסים מנוגדים, התמודדות עם ביורוקרטיה ושמירה על גמישות ארגונית
- **אתגרים מקצועיים**
- שמירה על רלוונטיות כולל עדכון מתמיד של בסיסי ידע, התאמה לשינויים טכנולוגיים, מענה לצרכים משתנים והתמודדות עם סוגיות חדשות
- איזון בין תיאוריה ופרקטיקה המתייחס לצורך בשילוב בין מחקר אקדמי ויישום ותרגום ידע לפעולה. דוגמאות למענה על אתגר זה ניתנו בפרק המחקר
- **אתגרים כלכליים**
- יציבות פיננסית** לאור תלות במקורות מימון חיצוניים, תנודתיות בתקציבים וצורך בגיוון מקורות הכנסה
- **אסטרטגיות התמודדות – חיזוק הלגיטימציה**
- המכונים פיתחו אסטרטגיות לחיזוק הלגיטימציה שלהם על מנת להתמודד עם האתגרים:
 - שקיפות בפעילות ולגבי תהליכי קבלת החלטות
 - מדידה והערכה שיטתית
 - תקשורת אפקטיבית
 - הוכחת ערך
 - מנגנוני הסכמה רחבה

ניתוח המודלים של המכונים שנסקרו



תעודות זהות של מכונים מהארץ ומהעולם



מכון אוסטרליה האזורי (RAI)

שנת הקמה	2011
ייעוד	פיתוח כלכלה חזקה יותר ואיכות חיים טובה יותר באוסטרליה האזורית* תוך חיזוק הרעיון שכאשר אוסטרליה הכפרית משגשגת, האומה כולה מרוויחה
פעילות מרכזית	השפעה על מדיניות לטובת פיתוח אוסטרליה האזורית, הנעת פרויקטים יישומיים מבוססי מחקר, טיפוח מנהיגות אזרחית ושיתופי פעולה במרחב, פיתוח קיימות למען העתיד. תוכנית האזוריות 2032 - למשך אוכלוסייה, לקדם צמיחה כלכלית, תעסוקה ואיכות חיים באוסטרליה הכפרית במטרה לטפח אוסטרליה מאזנת ומשגשגת עד 2032. יצירת "ערכות הכלים" מבוססי נתונים למגזרים שונים (מדד הניידות האזורית ו"מדריך החיים הטובים").
התאגדות	חברה עצמאית ללא מטרות רווח
משילות	דירקטוריון מגוון: נציגי עבר בכירים מהממשל הפדרלי והמקומי, אקדמאים בכירים, מנכ"לית קרן פילנתרופית, בכירה מהמגזר הפרטי מומחית בפיתוח כלכלי
שותפויות	גופי ממשל ברחבי אוסטרליה (פדרלי ומקומי), מגזר עסקי, פילנתרופיה, גופי מחקר, ארגונים קהילתיים
תקצוב	מימון ראשוני ע"י ממשלת אוסטרליה. כיום, מימון משותפויות מחקר עם ממשלות פדרליות ומדינות, אירועים, פרויקטי ייעוץ אזוריים, תשלום עבור חברות ומימון פילנתרופי

המכון לפיתוח עירוני ואזורי (IURD) באוניברסיטת ברקלי

שנת הקמה	1962
ייעוד	קידום חוסן כלכלי, הכללה ושוויון חברתי וקיימות סביבתית בפיתוח עירוני ואזורי
פעילות מרכזית	מחקר בינתחומי, פיתוח וביצוע יישום מעשי, השפעה על מדיניות ועל השקעות ציבוריות ופרטיות, יצירת שותפויות עם בעלי עניין
התאגדות	יחידה אקדמית ומחקרית בינתחומית בפקולטה לעיצוב סביבתי באוניברסיטת ברקלי
משילות	הנהלה אקדמית בכירה אינטרדיסציפלינרית
שותפויות	ממשלה אמריקאית ומדינה, חוקרים, פעילים קהילתיים, סוכנויות ציבוריות, מגזר פרטי וסטודנטים
תקצוב	מימון אוניברסיטאי קבוע ובנוסף מגוון מקורות כולל מענקים ממשלתיים, השקעות פרטיות, ושותפויות

סוכנות הפיתוח הכפרי גרין קרס (RDA) בסלובניה

שנת הקמה	2000
ייעוד	פיתוח אזורי בתחומים הכלכליים, החברתיים, המרחביים והסביבתיים לצורך שיפור איכות החיים של תושבי אזור פרימורסקו-נוטרנסקה
פעילות מרכזית	השתתפות ביוזמות של האיחוד האירופי, הקמת <u>פונסורצימים</u> עם שותפים בינלאומיים, הנבטת פרויקטים בשותפות עם גופים נוספים, ניהול יישומם תוך ניטור ודיווח לבעלי העניין
התאגדות	חברה ללא מטרת רווח בבעלות של מספר בעלי עניין אזוריים (קרן לפיתוח אזורי, עיריות מרכזיות, אקדמיה, סניפי אזוריים של הממשלה)
משילות	הנהלה משולבת של החברות הבעלות. שתי מחלקות עיקריות: ארגון הניהול האזורי <u>פוסטוינסקה יאמה-זלני</u> קרס (RDO) ומרכז החדשנות והפיתוח (CIR)
שותפויות	שותפים אזוריים מרכזיים להבטחת מימון משותף ומומחיות לפרויקטים. שותפים אלה כוללים גופים של האיחוד האירופי, ארגונים לאומיים בולטים, ארגונים המתמקדים בחדשנות ופיתוח אזורי, נציגי קהילות באזור.
תקצוב	כספי האיחוד האירופי, תמיכה ממשלתית, מימון מבוסס פרויקטים ומכירת שירותי ייעוץ ותמיכה בעסקים מקומיים ועסקים קטנים ובינוניים

הנציבות האזורית של אפלצ'יה (ARC) בארה"ב

שנת הקמה	1965
ייעוד	חיזוק הכלכלה האזורית באמצעות פיתוח עסקי, הרחבת הזדמנויות תעסוקה, שיפור תשתיות, קידום מורשת תרבותית ותיירות, ובניית מנהיגות קהילתית
פעילות מרכזית	מחקר ופיתוח יישומי, מתן מענקים לפרויקטים התואמים את ייעוד הארגון והשפעה על מדיניות. המחקר, הפרויקטים וההשקעות של ARC מוכתבים על ידי " <u>התכנית האסטרטגית של ARC</u> " אשר פותחה עם יותר מ-2,000 חברי קהילה באמצעות שיחות, קבוצות מיקוד וסקרים והגדירה את 5 מטרות העל המופיעות בייעוד
התאגדות	שותפות פדרלית-מדינתית שהוקמה מתוקף חוק הפיתוח האזורי של <u>אפלצ'יה</u> בשנת 1965 שנחתם בעקבות לחץ של מושלי המדינות השותפות על נשיא ארה"ב
משילות	גוף מנהל הכולל 13 מושלי מדינות <u>אפלצ'יה</u> ויו"ר פדרלי משותף שממונה על ידי הנשיא ומאושר על ידי הסנאט
שותפויות	הממשל הפדרלי, 13 ממשלות מדינה, 73 מחוזות פיתוח מקומיים - ארגונים רב-מחוזיים התורמים תובנות מהשטח ומקלים על השקעות אזוריות, תושבים
תקצוב	תקציבי קונגרס לתמיכה בפיתוח כלכלי וקהילתי באזור באמצעות מענקים

Federal Institute for
Research on Building, Urban Affairs
and Spatial Development

המכון הפדרלי למחקר בבנייה ופיתוח מרחבי (BBSR) בגרמניה

שנת הקמה	ב 2009 ניתן שם חדש למכון הפדרלי למחקר גיאוגרפיה אזרחית ותכנון אזרחי (BfLR), שהוקם ב-1973
ייעוד	ייעוץ מדיניות מדעי בנושאי דיור, בנייה, פיתוח עירוני ותכנון מרחבי, וביצוע מחקר יישומי להתמודדות עם סוגיות לאומיות דחופות
פעילות מרכזית	מחקר מבוסס נתונים (קצר עד מקיף), מימון ופיקוח על תוכניות מקומיות, תחזיות והנחיות מעשיות לעיצוב מדיניות בת-קיימא ותהליכי טרנספורמציה ברחבי גרמניה. תחזוק מסדי נתונים נרחבים עם כ-600 אינדיקטורים על רמת החיים בגרמניה ואירופה. מאז 2009, ה-BBSR תמך בכ 4,000 פרויקטים שמטרתם הגנה על האקלים, לכידות חברתית ושימור מורשת תרבותית ומעורב בפרויקטים שונים בשיתוף פעולה עם רשויות מקומיות.
התאגדות	מוסד מחקר המשוך למשרד הפדרלי לדיור, פיתוח עירוני ובנייה
משילות	ניהול מרכזי של המשרד הפדרלי לבנייה ותכנון אזרחי
שותפויות	גופים פוליטיים בכל הרמות, וכן עם איגודים, עסקים, אקדמיה וחברה אזרחית
תקצוב	הממשלה הפדרלית הגרמנית



המכון למחשבה ישראלית

שנת הקמה	2020
ייעוד	לחולל מחשבה ישראלית חדשה על המערכת השלטונית בישראל. לעצב שיח ציבורי חדש הממוקד ביצירת חזון לישראל חדשה
פעילות מרכזית	פעילות מחקרית הממוקדת בזיהוי בעיות מבניות של מדינת ישראל, מחקרים בינתחומיים המספקים מבט מבני וקונסטרוקטיבי על בעיות יסוד של ישראל, מחקר סביב שאלות חברתיות, כלכליות ופוליטיות הנוגעות למוסד המדינה הישראלית, ועידה שנתית מתוקשרת, סמינרים והרצאות לציבור
התאגדות	עמותה
משילות	ועד מנהל מגוון המורכב מאישים מתחום האקדמיה, גמלאים מהממשלה, גמלאי משרד הביטחון, אנשי כלכלה, מנהיגים חברתיים, מגזר עסקי
שותפויות	
תקצוב	תרומות



מכון ירושלים למחקרי מדיניות

שנת הקמה	1978
ייעוד	השפעה על עיצוב מדיניות, תהליכי קבלת החלטות ותהליכי תכנון ואסטרטגיה ע"י מקבלי החלטות ומכתיבי מדיניות ברמה המקומית והארצית וארגונים מכלל המגזרים. ירושלים מהווה עבור המכון שדה מחקר, מעבדה ומרחב יעד להשפעה. פיתוח העיר עומד בראש סדר היום של המכון
פעילות מרכזית	תחומי התמחות: קידום תכנון, קיימות ועירוניות; חקר חברה ואוכלוסיות; כלכלה, חדשנות ופיתוח אזרחי. המכון עוסק בהכשרות, מידע ונתונים, הערכת פרויקטים ותכנון אסטרטגי.
התאגדות	עמותה
משילות	ועד מנהל מגוון, כולל נציג עיריית ירושלים (ראש מינהל שירותי קהילה), ואישים בכירים ממגוון מגזרים (רפואה, אקדמיה, פילנתרופיה וכו')
שותפויות	עיריית ירושלים, גופי ממשלה
תקצוב	תרומות ומכירת שירותים

מכון אהרן למדיניות כלכלית

שנת הקמה	2014
ייעוד	תמיכה בצמיחה כלכלית וחוזק חברתי בני-קיימא ובצמצום העוני, תוך התמקדות ברפורמות לצמיחה כלכלית הנובעת מגידול בתעסוקה ומהעלאת התוצר לשעת עבודה (הפריזון) בישראל. זאת ע"י השפעה על המדיניות הכלכלית-חברתית בישראל
פעילות מרכזית	עיצוב אסטרטגיות מבוססת יעדים מדידים בני השווה בינלאומית והצעות לתוכניות מפורטות למדיניות כלכלית המבוססות על ידע בינלאומי מעודכן. ביצוע מחקרים כלכליים, הצעת יעדים, כלי מדיניות חדשניים ורפורמות לקידום הצמיחה, התעסוקה האיכותית והפריזון.
התאגדות	המכון שייך לאוניברסיטת רייכמן ומדווח לה
משילות	ועד מנהל גדול ומגוון, מורכב מאנשי עבר במשרד האוצר ובתפקידים בכירים בבנקים, אנשי עסקים בכירים ומוכרים בהווה, פרופסורים לכלכלה בארץ ובעולם ונציגת קרן יתד. כל האנשים <u>בועד</u> המנהל נוגעים באופן ישיר לכלכלה. ועדה אקדמית מלווה לבקרת איכות.
שותפויות	תכנון ועבודה משותפת עם אנשי המקצוע בממשלה
תקצוב	בעיקר תרומות

ספרת הסוכרת בגליל על שם ראסל ברי

שנת הקמה	2021
ייעוד	ליצור מודל חדשני <u>לצמצום</u> פערי התחלואה בסוכרת והשמנה באזור הגליל. מודל אשר בעתיד יוכל לסייע גם לבריאות קהילות בפריפריה גיאוגרפיות וחברתיות ברחבי העולם
פעילות מרכזית	מחקר יישומי ויישום <u>תכניות</u> בשטח, הערכת <u>התכניות</u> לעדכון המודלים המחקריים תוך היזון חוזר.
התאגדות	יחידה <u>המשוייכת</u> לאוניברסיטת בר אילן ומדווחת לה
משילות	מועצה מדעית בינלאומית הכוללת חמישה מומחים מתחומים משלימים שחיים בתפר אקדמיה-יישום.
שותפויות	רשויות מקומיות, קופות חולים ובתי חולים, מערכות בריאות אינטגרטיביות
תקצוב	מימון להקמה ל-10 שנות פעילות ע"י פילנתרופיה ומצ"נג מהאוניברסיטה, מימון מקולות קוראים מחקריים, פילנתרופיה ובעתיד ממכירת שירותים מסחריים שהמכון יפתח. ארגונים שותפים בשטח תורמים בעיקר ב in-kind

מרכז לחקר ולפיתוח האזריות של אשכול רשויות המפרץ

שנת הקמה	2023
ייעוד	לחקור, לפתח מודלים ליישום אזריות כמענה לאתגרים מקומיים, לאומיים וגלובליים. ללמד ולהביא ליישום ולהגברת התודעה והשותפות של התפיסה האזרית. להוות גוף מקצועי אשר יקדם מדיניות אזרית ויחזק את עבודת האשכולות ומשרדי הממשלה הנוגעים לדבר
פעילות מרכזית	מחקר ופיתוח של מודלים ליישום, התאמת מודלים בינלאומיים לישראל, קידום מדיניות
התאגדות	יחידה באשכול רשויות המפרץ
משילות	
שותפויות	אוניברסיטת חיפה (תחת פרופ' איתי בארי), משרד הפנים, פילנתרופיה וחברה אזרחית (למשל, <u>אלכא</u> ג'וינט)
תקצוב	

**לחיצה על לוגו המכון תוביל לאתר המכון

סקירה מורחבת על כל מכון בנפרד

המכון לאוסטרליה האזורית (RAI), אוסטרליה

קנה מידה לאומי | מכון מחקר | מחקר יישומי + אקדמי | מימון ציבורי + פרטי

תקציר

המכון לאוסטרליה האזורית (RAI), מכון המחקר העצמאי הראשון של אוסטרליה לפיתוח אזורי, הוקם ב-2011 לתמיכה בחוסן כלכלי אזורי ורווחה חברתית. RAI מבצע מחקר יישומי וקידום מדיניות להתמודדות עם סוגיות כמו הסתגלות לשינויי אקלים, הגירה אזורית וקיימות כלכלית, תוך מעורבות עם ממשלה, תעשייה וקהילות באמצעות יוזמות כגון תוכנית האזוריות 2032. במימון משולב של שותפויות ממשלתיות, תמיכה פילנתרופית והכנסות מייעוץ, RAI נשאר משאב א-מפלגתי מבוסס נתונים המתמקד בקידום איכות חיים והזדמנויות כלכליות בקהילות אזוריות מגוונות.

רקע

המכון לאוסטרליה האזורית (RAI) הוא מכון המחקר העצמאי הראשון באוסטרליה המוקדש לקידום חוסן כלכלי ואיכות חיים באזורי אוסטרליה. נוסד ב-2011 עם תמיכה ראשונית מהממשלה האוסטרלית, RAI פועל כארגון א-מפלגתי, ללא מטרות רווח, המקבל מימון משותפויות עם ממשלות פדרליות ומדינתיות, חברויות ומקורות פילנתרופיים. עבודת RAI מתמקדת בהפרכת סטריאוטיפים על אוסטרליה הכפרית, מתן תובנות מבוססות עובדות, וחיבור בין אוכלוסיות אזוריות ועירוניות באמצעות דיאלוג מושכל. אוסטרליה האזורית, כפי שמוגדרת על ידי RAI, כוללת את כל האזורים מחוץ לערי הבירה הגדולות, מקיפה קהילות מגוונות מאזורים ילידיים מרוחקים ועד מרכזים אזוריים תוססים, כאשר אזורים אלה מאכלסים כ-40% מאוכלוסיית אוסטרליה ומייצרים כ-34% מהתפוקה הכלכלית שלה.

מטרת RAI

מטרתו העיקרית של RAI היא לגשר על הפער בין מחקר, דיוני מדיניות וקבלת החלטות כדי לתמוך בצרכים הכלכליים והחברתיים הייחודיים של אוסטרליה האזורית. זה כולל פיתוח מדיניות מבוססת ראיות וקידום פתרונות מותאמים למגוון הקהילות האזוריות. באמצעות סיווג אזורים אלה לארבעה סוגים - ערים אזוריות, אזורי אורח חיים מחוברים, מרכזי תעשייה ושירותים, ואזורי לב היבשת - RAI שואף להתמודד עם האתגרים וההזדמנויות הספציפיים של כל אזור. המכון מטפח דיאלוג בין ממשלה, מנהיגי תעשייה וקהילות, במטרה להעצים קבוצות אלה להוביל פיתוח אזורי.

בסופו של דבר, RAI שואף לחזק קהילות אזוריות, תוך חיזוק הרעיון שכאשר אוסטרליה הכפרית משגשגת, האומה כולה מרוויחה.

▪ תוכנית האזוריות 2032

[תוכנית האזוריות 2032](#) של המכון לאוסטרליה האזורית היא תוכנית שמטרתה למשוך אוכלוסייה, לקדם צמיחה כלכלית, תעסוקה ואיכות חיים באוסטרליה הכפרית, וכך להפוך אותה למושכת יותר למגורים ועבודה. היא פותחה באמצעות מחקר נרחב, התייעצות ושיתוף פעולה עם למעלה מ-2,000 אנשים, 110 ארגונים ובעלי עניין אזוריים מרכזיים, כולל מועצות מקומיות, עסקים וברית המפעלים האזוריים. גישה קולקטיבית זו מאחדת מדיניות קיימת תחת מאמץ לאומי מאוחד להתמודדות עם אתגרים אזוריים, במטרה לטפח אוסטרליה מאוזנת ומשגשגת עד 2032.

יעדים מרכזיים כוללים הגדלת האוכלוסייה הכפרית ל-6.1 מיליון, הגדלת התפוקה הכלכלית ב-26%, יצירת 290,000 משרות והפחתת מחסור במיומנויות. התוכנית מתמקדת גם בשיפור תשתיות, שירותי בריאות, נגישות דיגיטלית וקיימות, עם יעדים כמו הרחבת השימוש באנרגיה מתחדשת ב-50% והפחתת פליטות פחמן ב-30%. באופן כללי, היוזמה שואפת לטפח אוסטרליה מאוזנת ומשגשגת יותר עם קהילות כפריות תוססות ובנות-קיימא.

התהליך

המכון לאוסטרליה האזורית (RAI) מפעיל שתי תוכניות מחקר עיקריות: תוכנית המחקר המשותף הבין-ממשלתי ומחקר עצמאי. תוכנית המחקר המשותף היא מאמץ שיתופי עם ממשלות בריטניה וה-Commonwealth, המתמקד בנושאים אזוריים בעלי חשיבות אסטרטגית הנבחרים מדי שנה על ידי שותפי המימון. המחקר העצמאי, המובל אך ורק על ידי RAI, מתמקד בסוגיות אזוריות דחופות. תהליך המחקר של RAI כולל בחירת נושאים על בסיס רלוונטיות אסטרטגית, איסוף וניתוח נתונים מקיף, פיתוח דו"חות עם המלצות מדיניות, וסדנאות מדיניות לפרויקטים משותפים. המימון ליוזמות אלה מגיע משותפויות ממשלתיות ומענקים אחרים. פרויקטים מתחילים על בסיס עדיפויות ממשלתיות, צרכים אזוריים, פערי מידע ודרישות מדיניות, המדגישים את מחויבות RAI למחקר שיתופי ובעל השפעה לצמיחת אוסטרליה האזורית.

יוזמות ומחקרים עיקריים

המכון לאוסטרליה האזורית (RAI) מבצע מחקר יישומי ואקדמי כאחד, המתמקד בעיקר בתובנות מעשיות המתמודדות עם האתגרים וההזדמנויות באוסטרליה האזורית. המחקר שלהם כולל מחקרים מוכוונים מדיניות, ניתוחים כלכליים ומחקרי מקרה המסייעים בעיצוב מדיניות ממשלתית ואסטרטגיות פיתוח אזורי. בנוסף, RAI משתף פעולה עם מוסדות אקדמיים להבטחת מתודולוגיות

קפדניות ומפרסם לעתים ממצאים בכתבי עת מדעיים מבוקרים. גישה כפולה זו מגשרת על הפער בין ידע תיאורטי ליישום בעולם האמיתי, מאפשרת ל-RAI לייצר המלצות מבוססות ראיות שהן גם מבוססות מבחינה אקדמית וגם שימושיות מעשית עבור קובעי מדיניות ובעלי עניין אזוריים.

עבודת RAI מקיפה ניתוח כלכלי, מגמות אוכלוסייה, צרכי תשתית, מחקר מדיניות, רווחה חברתית וקהילתית, קיימות סביבתית, חדשנות, חינוך ובריאות. כל תחום מחקר מכון לייצר תובנות מבוססות ראיות לפיתוח מדיניות, תמיכה בצמיחה אזורית והתמודדות עם אתגרים ייחודיים כמו צרכי כוח עבודה, קישוריות דיגיטלית ונגישות לשירותי בריאות.

מחקרים אחרונים

[1. תוצאות והמלצות מפסגת הדיור האזורית הלאומית](#)

דו"ח זה מתווה ממצאים והמלצות מרכזיים מפסגה העוסקת באתגרי דיור אזוריים, תוך התמקדות בסוגיות כמו מחירים ברי השגה, היצע ופתרונות חדשניים לאוסטרליה האזורית.

[2. לקראת אפס פליטות נטו - מסלולי מעבר באוסטרליה האזורית](#)

דו"ח זה חוקר את ההזדמנויות והאתגרים עבור אוסטרליה האזורית במעבר לכלכלה של אפס פליטות נטו, תוך הדגשת היתרונות הכלכליים הפוטנציאליים והצורך באסטרטגיות מותאמות לאזורים שונים.

[3. כלכלה מעגלית בפעולה: נקודות מבט אזוריות](#)

דו"ח זה בוחן כיצד עקרונות הכלכלה המעגלית מיושמים באזורים אזוריים, מציג מקרי בוחן ומזהה הזדמנויות לפיתוח כלכלי בר-קיימא באוסטרליה האזורית.

[4. מעברים גדולים 2023](#)

דו"ח זה מנתח מגמות תנועת אוכלוסייה אל ומאזורים אזוריים באוסטרליה בשנים 2021-2022, חושף הגירה משמעותית מערי הבירה לאזורים אזוריים ומזהה יעדים פופולריים.

[5. חקירה חושפת יותר מ-25,000 חדרים פנויים במערב המרכזי של ניו סאות' ויילס](#)

דו"ח זה מציג ממצאים ממחקר החושף מעל 25,000 חדרי שינה לא מנוצלים באזור המערב המרכזי של ניו סאות' ויילס, ומציע פוטנציאל להתמודדות עם מחסור בדיור באמצעות ניצול טוב יותר של מלאי הדיור הקיים.

מחקר משותף

תוכנית המחקר המשותף הבין-ממשלתי היא שיתוף פעולה מחקרי בין המכון לאוסטרליה האזורית וגופי ממשל ברחבי אוסטרליה, המספקת סדר יום מחקרי שנתי בנושאים אזוריים אסטרטגיים ומקיימת סדנאות מדיניות לדיון בממצאים והשלכותיהם.

ניירות מדיניות והגשות אחרונות

1. הגשה בנושא הגדרות הגירה אזורית 2024

הגשה זו מקדמת מדיניות הגירה ממוקדת להתמודדות עם מחסור בכוח עבודה ותמיכה בצמיחה כלכלית באזורים אזוריים, תוך הדגשת הצורך בשיפור איסוף נתונים, הבהרת תהליכי ויזה ותמיכה טובה יותר במהגרים המתיישבים בקהילות כפריות.

2. חוק הבטחת הילדות המשגשגת עד גיל חמש 2024

הגשה זו תומכת בחוק הבטחת הילדות המשגשגת עד גיל חמש 2024, מדגישה את חשיבות החינוך והטיפול בגיל הרך באזורים הכפריים תוך הדגשת הצורך בפתרונות מותאמים להתמודדות עם אתגרים ייחודיים שקהילות כפריות מתמודדות איתם ביישום הרפורמות המוצעות.

ערכות כלים

"ערכות הכלים" משמשות כמשאבים מבוססי נתונים והדרכה מעשית לתמיכה בפיתוח אזורי, צמיחת אוכלוסייה ותכנון קהילתי במגזרים שונים כולל דוור, עסקים ומשיכת כוח עבודה באזורים הכפריים של אוסטרליה.

1. מדד הניידות האזורית

ערכת כלים זו מציגה ניתוח עדכני של תנועות בין אזורי אוסטרליה וערי הבירה, מסייעת בזיהוי מוקדי צמיחת אוכלוסייה מהר יותר מאי פעם.

2. מדריך החיים הטובים

ערכת כלים זו עוזרת לאנשים למצוא מיקומים ראויים למגורים באוסטרליה האזורית המתאימים לתקציבם והעדפותיהם. היא כוללת לוח מחוונים אינטראקטיבי המשווה היבטים של איכות חיים בין אזורי שלטון מקומי שונים.

מבנה ארגוני ומשילות

מכון RAI נוסד בשנת 2011 על ידי היו"ר המייסד מאל פיטרס, אשר כיהן בעבר כנשיא התאחדות החקלאים של ניו סאות' ויילס וכדירקטור בפדרציה הארצית של החקלאים באוסטרליה. המכון הוקם בסיוע מימון ראשוני מטעם הממשלה האוסטרלית. המכון מנוהל על ידי מועצת מנהלים, הכוללת מנהיגים מתחומי הפוליטיקה, האקדמיה והעסקים, המספקים פיקוח אסטרטגי ומפקחים על סטנדרטים פיננסיים ואתיים. בראשות היו"ר כריסטיאן זהרה, המועצה עובדת בצמידות עם המנכ"לית ליז ריצ'י, המפקחת על הפעילות היומיומית ומיישמת את התוכנית האסטרטגית של המועצה. המבנה הארגוני של RAI כולל ועדת ייעוץ מחקרית המנחה את סדרי העדיפויות במחקר הבנויה ממחלקות המתמקדות במחקר, תקשורת, השפעה אזורית ושותפויות. מבנה זה תומך

במשימתו של המכון לקדם את הפיתוח של אוסטרליה האזורית באמצעות מחקר וסנגור קפדניים, תוך שמירה על עצמאות באמצעות מקורות מימון מגוונים ומחויבות לשקיפות.

▪ ועד המנהל

הועד המנהל מורכב ממנהיגים מנוסים בעלי מומחיות משמעותית בממשל, פיננסים, אקדמיה ומנהל ציבורי. היו"ר הוא חבר במכון האוסטרלי למנהלי חברות ומנהל חברת ייעוץ להשפעה חברתית, וזכה להכרה כחבר במסדר אוסטרליה. המנכ"ל המייסד הוא רואה חשבון מוסמך ודירקטור חברה, המביא הבנה פיננסית חזקה. סגן נשיא אוניברסיטה לשעבר בעל תארים מתקדמים, כולל דוקטורט, מוסיף מנהיגות אקדמית וניסיון בממשל. ראש ממשלה מדינתי לשעבר ויו"ר נוכחי של ארגוני פיתוח אזוריים תורם תובנות נרחבות בתחום הממשל ומעורבות קהילתית. עמית מחקר ומנהל מרכז פיתוח אזורי באוניברסיטה מביא מומחיות אקדמית ומדינית. סגן ראש הממשלה לשעבר ויו"ר מספר מועצות מנהלים תאגידיות מספק מנהיגות פוליטית ועסקית ברמה גבוהה. לבסוף, מנכ"ל בנק לשעבר ומנהל בעל חברות במועצות מנהלים בארגונים שונים תורם כישורי ניהול פיננסי ואסטרטגי.

▪ ועדת הייעוץ המחקרית

ועדת הייעוץ המחקרית, תת-ועדה של מועצת המנהלים של RAI, תומכת בפיתוח וביצוע סדר היום המחקרי של RAI. החברים כוללים את פרופסור ג'רלדין מקנזי, סגנית נשיא אוניברסיטת דרום קווינסלנד ויו"ר מספר מועצות חינוך ובריאות; מרק וייל, סגן ראש ממשלת אוסטרליה לשעבר ויו"ר חברות ופורומי מנהיגות שונים; ומר כריסטיאן זהרה, מנהל Impact Partners Australia ויו"ר מועצת המנהלים של RAI.

▪ הצוות המקצועי של המכון

הצוות כולל מגוון רחב של אנשי מקצוע המתמחים במנהיגות ביצועית, מיתוג ותקשורת, השפעה אזורית, חינוך, שותפויות, מחקר, מדיניות וכלכלה. המנכ"לית מחזיקה בתואר ראשון ותואר שני במדעים יישומיים, ומובילה את החזון האסטרטגי של הארגון. מנהלים מפקחים על תחומי מפתח: מיתוג ותקשורת, השפעה אזורית, חינוך, שותפויות, מחקר ומדיניות, כשכל אחד מביא רקע אקדמי רלוונטי כמו עסקים, לימודים בינלאומיים ופיננסים. חוקרים בכירים וכלכלנים הם בעלי הסמכות מתקדמות, כולל דוקטורט ותארים שניים, התומכים בקבלת החלטות מבוססת נתונים ופיתוח מדיניות. תפקידים נוספים בשיווק דיגיטלי, חברות, תקשורת, ניהול פרויקטים מאוישים על ידי

אנשים בעלי תארים בעיתונאות, עסקים, מדעים ואמנויות, המבטיחים מומחיות בכל הפונקציות הארגוניות.

פורומים ומעורבות קהילתית

המכון לאוסטרליה האזורית מנהל תוכניות ואירועים לקידום פיתוח בר-קיימא, חוסן וצמיחה בקהילות אזוריות על ידי קידום מעבר מגורים, תמיכה בעסקים מקומיים, העצמת מנהיגים, טיפוח שיתוף פעולה לאומי, והתמודדות עם סוגיות אזוריות מרכזיות באמצעות כנסים ויוזמות.

1. יוזמת "Move to more"

מחקר RAI משנת 2021 מצא שתושבי עיר רבים להוטים לעבור לאזורים כפריים. אתר "Move to more" הוא פלטפורמה בה משתמשים יכולים לחקור ישובים כפריים, הזדמנויות תעסוקה ומשאבים לתמיכה במעבר.

2. תוכנית מענקים

המכון לאוסטרליה האזורית, בשותפות עם @nbn.co, תומך בעסקים כפריים ומרוחקים באמצעות תוכנית המענקים לחדשנות, מטפח חוסן, חדשנות והצלחה בפני אתגרים.

3. הפסגה הלאומית של RAI

הפסגה הלאומית של RAI היא כנס בן יומיים המאחד ממשלה, תעשייה ומנהיגים אזוריים לדין בסוגיות אזוריות מרכזיות ומציע הזדמנויות נרחבות לרישות.

תקציב

RAI מבטיח את מימונו ממגוון מקורות, המבטיחים את עצמאותו וקיימותו כמכון המחקר העצמאי היחיד באוסטרליה המתמקד בסוגיות אזוריות. הוקם לראשונה ב-2011 עם מימון התחלתי של 8 מיליון דולר מהממשלה הפדרלית האוסטרלית, ומאז הרחיב את בסיס התמיכה הפיננסית שלו. כיום הוא מקיים שותפויות מתמשכות עם ממשלות פדרליות ומדינתיות, כולל תוכניות כמו המחקר המשותף הבין-ממשלתי. בנוסף, RAI מייצר הכנסות באמצעות סדרת האירועים הלאומית "אזורים בעלייה" ומבצע פרויקטים של ייעוץ אזורי. הארגון נהנה גם מתוכנית חברות ותרומות פילנתרופיות, יחד עם מענקים ותרומות כרשום בנציבות העמותות והארגונים ללא מטרת רווח האוסטרלית (ACNC). גיוון זה של מקורות מימון מאפשר ל-RAI להישאר חסין ויעיל בהתמודדות עם אתגרים אזוריים.

היקף התקציב של RAI לשנת 2023 היה 10.5 מיליון ש"ח ובשנת 2022, 14.2 מיליון ש"ח.

**מאחר ובסקירה זו תקציב המכונים השונים הוא במטבעות שונים, הנתונים נורמלו לשקלים לשם השוואה

המכון לפיתוח עירוני ואזורי (IURD) באוניברסיטת קליפורניה – ברקלי, ארה"ב

קנה מידה אזורי | ישות אוניברסיטאית | מחקר יישומי + אקדמי | מימון אוניברסיטאי

תקציר

המכון לפיתוח עירוני ואזורי (IURD) באוניברסיטת ברקלי מקדם פיתוח עירוני ואזורי בר-קיימא ושווייוני חברתית באמצעות מחקר בינתחומי, מעורבות מעשית במדיניות ושותפויות עם בעלי עניין. עבודתו מתפרשת על פני הסתגלות לשינויי אקלים, צדק סביבתי, דיור וחוסן, ומשפיעה על קהילות ברמה המקומית והגלובלית. פרויקטים אחרונים כוללים טיפול באי-שוויון בתשתיות בתי ספר, הערכת סיכוני בריאות הקשורים לאקלים, פיתוח דיור בר-השגה למחנכים, ותמיכה בנוער חסר בית, במימון מקורות כמו מענק של 10 מיליון דולר ממשדד החינוך האמריקאי ושותפויות ציבוריות-פרטיות שונות.

רקע

המכון לפיתוח עירוני ואזורי (IURD), שהוקם בשנת 1962, פועל כיחידה אקדמית ומחקרית בינתחומית בפקולטה לעיצוב סביבתי באוניברסיטת ברקלי. משימתו היא לקדם חוסן כלכלי, הכללה חברתית וקיימות סביבתית בפיתוח עירוני ואזורי. באמצעות מחקר משותף המשלב קפדנות אקדמית עם יישומים מעשיים, IURD מתמודד עם אתגרים גלובליים קריטיים כגון שינויי אקלים, דיור, תחבורה וצדק סביבתי.

IURD מעורב באופן פעיל עם קובעי מדיניות כדי להשפיע על קבלת החלטות, ומשמש כזרז להשקעות ציבוריות ופרטיות בהסתגלות וחוסן. באמצעות טיפוח שותפויות בין חוקרים, פעילים קהילתיים, סוכנויות ציבוריות וסטודנטים, המכון מקדם פתרון בעיות חדשני החוצה דיסציפלינות. מחויבותם להפצת ממצאי מחקר ותמיכה בחינוך בינתחומי מגשרת על הפער בין מחקר אקדמי ליישום מדיניות מעשי, וממצבת את IURD כמשאב בעל ערך להתמודדות עם סוגיות עירוניות הקשורות לשינויי אקלים ושוויון חברתי.

מטרת IURD

IURD שואף להעצים ערים ואזורים, להפחית פליטות פחמן ולהסתגל לשינויי אקלים תוך טיפוח שוויון חברתי וקידום סביבות עירוניות בריאות. באמצעות שיתוף פעולה עם קהילות מוחלשות ובעלי עניין מגוונים, IURD מבקש ליצור נתיבים לשינוי משמעותי. יתר על כן, באמצעות מעקב אחר תוצאות יוזמות באזור מפרץ סן פרנסיסקו, המכון שואף לקדם צדק סביבתי ולהעצים את התועלות המשותפות של השקעות ציבוריות לאורך זמן.

התהליך

IURD מבצע מחקר בינתחומי לתמיכה בסביבות עירוניות דלות פחמן, מסתגלות לאקלים, שוויוניות חברתית ובריאות. תהליך המחקר שלו כולל זיהוי סוגיות עירוניות, יצירת שותפויות עם בעלי עניין, ביצוע מחקר מעורב קהילה, ויצירת תובנות פעולה עבור קובעי מדיניות. פרויקטים נובעים מיוזמות של סגל וסטודנטים, שיתופי פעולה עם קהילות מוחלשות, ומרכזים מסונפים המתמקדים בחדשנות עירונית. IURD מדגיש זיהוי בעיות, בניית שותפויות, ניתוח נתונים והפצה באמצעות פרסומים ואירועים. תהליכי האישור מתואמים עם הנחיות האוניברסיטה, תוך הבטחת סטנדרטים אתיים ופיקוח על מימון. גישה שיתופית זו תומכת במחקר משפיע ורלוונטי למדיניות בפיתוח עירוני ואזורי.

מחקרים ויוזמות עיקריים

IURD מבצע מחקר אקדמי ויישומי המשמש ככוח מניע להשקעות ציבוריות ופרטיות בהסתגלות וחוסן, תוך מתן עדיפות למעורבות קהילתית ליצירת תובנות פעולה המשפרות צדק סביבתי ושוויון חברתי. בעוד שהמכון מתמקד בעיקר בקליפורניה, הוא פרסם גם ממצאים על סוגיות עירוניות בערים בדרום אמריקה, מה שמרחיב את יישומיות המחקר שלו להקשר גלובלי.

מחקרים אחרונים

- [1. הגישה הלא שוויונית של קליפורניה למימון מתקני בתי ספר יסודיים ותיכונים](#)
המרכז לערים + בתי ספר באוניברסיטת ברקלי פועל לטיפול באי-שוויון בתשתיות מתקני בתי הספר באמצעות קידום שינויי מדיניות, ביצוע מחקר, וקידום מימון שוויוני כדי להבטיח שלכל התלמידים תהיה גישה לסביבות למידה בטוחות, בריאות ומתאימות מבחינה חינוכית.
- [2. שטחים ירוקים, זיהום אוויר, ותמותה הקשורה לחום אקלימי בערים בדרום אמריקה](#)
מחקר הבוחן את השלכות התמותה של אירועי חום קיצוני בערים בדרום אמריקה, חוזה השפעות עתידיות של תרחישי אקלים שונים וכיצד שטחים ירוקים וזיהום אוויר משפיעים על תוצאות אלה.
- [3. הסתגלות לעליית פני הים: השפעות על אתרים מזהמים סביב מפרץ סן פרנסיסקו](#)
הפרויקט מטרתו למפות אתרים מזהמים סביב מפרץ סן פרנסיסקו, להצליב אותם עם נתוני מי תהום עולים ופגיעות חברתית, ולעבוד עם קהילות לזיהוי אסטרטגיות להתמודדות עם סיכוני בריאות וסביבה מתעוררים עקב עליית פני הים.
- [4. סיוע למחוזות בית ספר בבניית דיור למחנכים](#)
יוזמת דיור כוח העבודה החינוכי חוקרת פתרונות למשבר מחירי הדיור עבור מורים ועובדי בית ספר, כולל פיתוח דיור בר-השגה על קרקע בבעלות מחוז בית הספר ומתן משאבים למחוזות ליישום פרויקטים כאלה.

5. נוער חסר בית: [HEAR US](#)

HEAR US היא יוזמה המערבת תלמידי תיכון וסטודנטים באוניברסיטה במחקר יישומי לשיפור מערכות הלמידה עבור תלמידי יסודי ותיכון חסרי בית ואי-יציבות בדור.

מבנה ארגוני ומשילות

המכון לפיתוח עירוני ואזורי (IURD) הוקם בשנת 1962 באוניברסיטת ברקלי בקליפורניה, כחלק ממגמה מתפתחת בתחום התכנון העירוני. דמויות מפתח מרכזיות שהיו מעורבות בעיצוב דרכו של המכון והקשרו המוסדי הן פרופסור [פרנסיס ויוליץ'](#) מהמחלקה לתכנון עירוני ואזורי ובמחלקה לאדריכלות נוף באוניברסיטת ברקלי וכן [ט.ג' קנט ג'וניור](#), מחבר הספר "התוכנית העירונית הכוללת" אשר כיהן בחייו כמנהל תכנון העיר השני שלה תחת ראש העיר רוג'ר לפאם ומאוחר יותר כסגן ראש העיר לפיתוח תחת ראש העיר דאז ג'ון פ. שלי. והינו אחת הדמויות המשפיעות ביותר על התפתחות החשיבה התכנונית בארצות הברית.

מידע נוסף על הקמת IURD

המכון לפיתוח עירוני ואזורי (IURD) פועל במסגרת הפקולטה לעיצוב סביבתי באוניברסיטת ברקלי, בניהולה של המנהלת קארן טרפנברג פריק, שהיא גם פרופסור חבר לתכנון עירוני ואזורי, ומנהלת המחקר קריסטינה היל, פרופסור חבר לאדריכלות נוף ותכנון סביבתי ועיצוב עירוני. אנשי צוות מרכזיים כוללים את מנהלת המחלקה; מתאמת שירותים ותוכניות סטודנטים; וחוקרת. IURD משתף פעולה עם מרצים שונים מהפקולטה, כולל חברים בולטים כמו מרגרט קרופורד, פרופסור לאדריכלות ועיצוב עירוני; רנה צ'או, דיקנית ופרופסור לאדריכלות ועיצוב עירוני; כריסטופר קלוט, יו"ר תחום פיתוח נדל"ן, אדריכלות ואורבניזם; וולטר הוד, יו"ר ופרופסור לאדריכלות נוף ותכנון סביבתי ועיצוב עירוני.

תקציב

לא נמצאו פרטים מדויקים על היקף התקציב של המכון עצמו כישות תחת אוניברסיטת ברקלי בקליפורניה' המקבל את התקציב שלו מהתקציב של האוניברסיטה. עם זאת, נמצא כי IURD מקבל מימון ממקורות שונים, כולל [מענק אחרון של 10 מיליון דולר ממשד החינוך האמריקאי](#) להקמת המרכז הלאומי לתשתיות בתי ספר, אשר ישפר את מתקני בתי הספר ברחבי המדינה במהלך חמש השנים הבאות ובנוסף מקבל מענקים ייעודיים לפרויקטים. המימון של IURD מגיע ממגוון מקורות כולל מענקים ממשלתיים, השקעות פרטיות, שותפויות ותמיכה אוניברסיטאית לקיום המחקר והפרויקטים שלו.

סוכנות לפיתוח כפרי גרין קרסט (RDA), סלובניה

קנה מידה אזורי | חברה ללא מטרות רווח | מחקר יישומי | מימון ציבורי ופרטי

תקציר

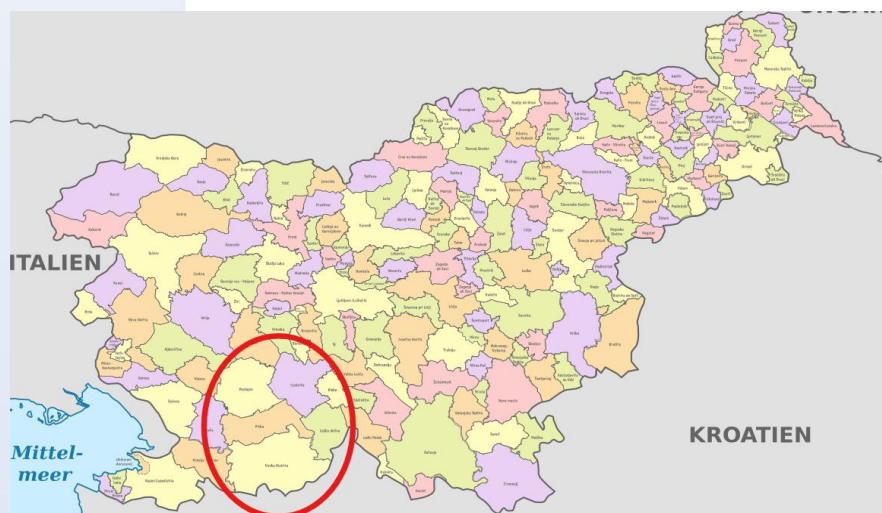
סוכנות הפיתוח הכפרי גרין קרסט (RDA) היא ארגון ללא מטרות רווח התומך בפיתוח כלכלי וסביבתי באזור פרימורסקו-נוטרנסקה שבסלובניה באמצעות ניהול פרויקטים, מימון וקידום אזורי. ה-RDA משתפת פעולה ברמה המקומית והבינלאומית, ומטפלת בתחומים כמו תיירות בת-קיימא, עוני אנרגטי ושימור מורשת תרבותית, כשהמימון מגיע בעיקר מהאיחוד האירופי והממשלה במטרה לשפר את איכות החיים והתחרותיות באזור.

רקע

סוכנות הפיתוח הכפרי גרין קרסט (RDA) היא חברה ללא מטרות רווח שהוקמה בשנת 2000 כדי להוביל את הפיתוח האזורי באזור פרימורסקו-נוטרנסקה שבסלובניה, הכולל את שש העריות בלוקה, צרקניצה, לושקה דולינה, אילירסקה ביסטריצה, פיבקה ופוסטוינה.

למרות היותה ארגון אזורי, ה-RDA פועלת ברמה המקומית, הלאומית והבינלאומית. היא מתפקדת כמתאמת אזורית של אינטרסים, ועובדת עם הממשלה, עריות, יזמים וארגונים לא-ממשלתיים כדי להשפיע על מדיניות ברמה המקומית, האזורית והלאומית.

אזור פרימורסקו-נוטרנסקה, המשתרע על פני 1,456 קילומטרים רבועים של אדמה ומהווה בית לאוכלוסייה של 54,000 תושבים, ידוע בנוף היפה שלו ומשמש כנכס לשיתוף פעולה בינלאומי בזכות קרבתו לקרואטיה ואיטליה.



סוכנות RDA גרין קרסט תומכת בפיתוח אזורי באמצעות ניהול פרויקטים, תמיכה במימון, ייעוץ עסקי, הדרכה וקידום אזורי, תוך ניהול תוכניות מלגות וארגוני פיתוח מקומיים.

מטרת ה-RDA

מטרתה העיקרית של RDA היא לקדם פיתוח אזורי בתחומים הכלכליים, החברתיים, המרחביים והסביבתיים. בנוסף, היא שואפת להתמודד עם אתגרים אזוריים, לשפר את איכות החיים ולהגביר את התחרותיות של האזור. בסופו של דבר, RDA גרין קרסט שואפת ליצור סביבת פיתוח מאוזנת ובת-קיימא המיטיבה עם כל תושבי אזור פרימורסקו-נוטרנסקה.

התהליך

RDA גרין קרסט יוזמת ומשתתפת באופן פעיל בפרויקטים התואמים את יעדי הפיתוח האזורי ואת העדיפויות של האיחוד האירופי, תוך חיפוש הזדמנויות במסגרת תוכניות האיחוד האירופי ושיתוף פעולה עם שותפים שונים. ביוזמות הממומנות על ידי האיחוד האירופי, הסוכנות מקימה קונסורציומים עם שותפים בינלאומיים, תוך ניצול הרשת שלה לזיהוי משתפי פעולה מתאימים. במהלך פיתוח הפרויקט, RDA גרין קרסט יוצרת הצעות בשיתוף עם אחרים. לאחר אישור הפרויקטים, הסוכנות מנהלת את יישומם על ידי תיאום פעילויות, פיקוח על משאבים והבטחת השגת היעדים, תוך ביצוע ניטור מתמשך ודיווח סדיר לבעלי העניין.

יוזמות ומחקרים עיקריים

בהתאם [לתוכנית הפיתוח האזורי של האיחוד האירופי 2021-2027](#), RDA מבססת את יוזמותיה על הצרכים שזוהו [בתוכנית הפיתוח האזורי של אזור פרימורסקו-נוטרנסקה 2014-2020](#), תוך התמקדות בתחרותיות, תמיכה בעסקים, תיירות בת-קיימא ופיתוח משאבי אנוש. אסטרטגיית התיירות בת-הקיימא של RDA מדגישה את המאפיינים של האזור ה"קרסט", אתרי נאטורה 2000 ומלאכות מסורתיות, תוך קישור התיירות לחקלאות מקומית ותקני איכות סביבה לטובת הקהילות ושימור המורשת. בנוסף, RDA תומכת בפיתוח כפרי עם דגש על חקלאות בת-קיימא, מגוון ביולוגי והגנה על משאבי מים, תוך שימוש בגישה "מלמטה למעלה" כדי לענות על צרכים מקומיים. באמצעות פרויקטים בתחום הגנת הסביבה, תשתיות ירוקות ומורשת תרבותית, RDA מטפחת את איכות החיים האזורית והצמיחה הכלכלית המאוזנת.

בהשוואה לסוכנויות פיתוח אזוריות אחרות, RDA מבצעת מחקר עצמאי מינימלי. עם זאת, מעורבותה הנרחבת עם סוכנויות סלובניות דומות ושותפים בינלאומיים מספקת תובנות לגבי שיתוף פעולה מרמת הבין-עירוני לרמת הבין-לאומי. המחקר והיוזמות של RDA מתמקדים בנושאי כלכלה ומשאבי אנוש, תיירות, אזור כפרי, סביבה ומורשת תרבותית.

פרויקטים נוכחיים

▪ כלכלה ומשאבי אנוש

[SEISMEC](#)

פרויקט SEISMEC שואף לקדם את 'תעשייה 5.0' באירופה על ידי הדגמת גישות ממוקדות-אדם ב-14 מערכות אקולוגיות תעשייתיות, העצמת כוח עבודה מיומן, התמודדות עם אתגרים אתיים, שיפור הסינרגיה בין אדם לטכנולוגיה, והצעת המלצות לבעלי העניין. שותפים: עיריית פוסטוינה, אוניברסיטת לובליאנה, המכון האוסטרי לטכנולוגיה בע"מ, עיריית וינה, האוניברסיטה הטכנית של מינכן, עיריית מינכן, המכון הגיאולוגי של סלובניה

▪ תיירות

[LIBECCIO - קיימות בתיירות באמצעות שיפור שיתוף פעולה וטרנספורמציה דיגיטלית](#)

פרויקט LIBECCIO, הממומן על ידי תוכנית Interreg Euro-MED, מפתח את פלטפורמת החדשנות בתיירות האירו-ים תיכונית (ETIP) לתמיכה בתיירות בת-קיימא באזור האירו-ים תיכוני באמצעות כלים כמו מערכת תמיכה בניהול יעדים (DMSS) להערכת מדיניות וניטור זרימת מבקרים. שותפים: עיריית פוסטוינה, עיריית פיבקה, מערת פוסטוינה, הפארק האזורי נוטרנסקה, מכון מחקר הקרסט, בית הקרסט, עיריית אופטיה-קרואטיה, מועצת התיירות של אזור קוורנר-קרואטיה, עיריית קוטור-מונטנגרו, ארגון התיירות של קוטור, עיריית טירנה-אלבניה, סוכנות הפארקים והפנאי של טירנה

▪ אזור כפרי

[ReRURAL](#)

פרויקט ReRURAL מבקש להתמודד עם עוני אנרגטי על ידי קידום קהילות אנרגיה כחלק ממעבר האנרגיה, תמיכה בתוכניות לאומיות ומקומיות לשילוב אסטרטגיות אלה במדיניות האקלים והאנרגיה.

שותפים: עיריית פיבקה, עיריית פוסטוינה, עיריית אילירסקה ביסטריצה, עיריית צרקניצה, עיריית לושקה דולינה, עיריית בלוקה, מחוז פרימוריה-גורסקי קוטאר, העיר דלניצה, העיר ורבובסקו, עיריית צ'אבר, עיריית פוז'ינה, עיריית לוקבה, עיריית מרקופל, עיריית רבנה גורה, עיריית סקרד

▪ סביבה

PROMONT

פרויקט PROMONT מתמקד בשימור המגוון הביולוגי באזורים הכפריים ההרריים של אדריון על ידי שיתוף קהילות מקומיות בשיטות בנות-קיימא למאבק בניצול יתר של משאבים וקידום התחדשות סביבתית.

שותפים: עיריית פיבקה, עיריית פוסטוינה, עיריית אילירסקה ביסטריצה, עיריית צרקניצה, עיריית לושקה דולינה, עיריית בלוקה, מחוז פרימוריה-גורסקי קוטאר, העיר דלניצה, העיר דלניצה, עיריית ברוד מורביצה, עיריית פוז'ינה, עיריית לוקבה, עיריית מרקופל, עיריית רבנה גורה, עיריית סקרד

▪ מורשת תרבותית

TARTINI BIS

הפרויקט, הממומן במשותף על ידי האיחוד האירופי באמצעות תוכנית Interreg VI-A איטליה-סלובניה, מטרתו לשמר את המורשת התרבותית של טרטיני ולקדם תיירות בת-קיימא באמצעות מחקר מורשת, יצירת מוצר תיירותי, וטיפול סינרגיה בין תרבות, חינוך ותיירות באמצעות פעילויות שיתופיות מגוונות.

שותפים: עיריית פיבקה, עיריית פוסטוינה, עיריית אילירסקה ביסטריצה, עיריית צרקניצה, עיריית לושקה דולינה, עיריית בלוקה, עיריית פיראן, עיריית איזולה, עיריית אנקראן, עיריית קופר, עיריית הרפליה-קוזינה, עיריית קומן, עיריית סז'אנה, עיריית דיבאצ'ה

מבנה ארגוני ומשילות

RDA בע"מ נוסד בשנת 2000 כשותפות אסטרטגית בין חמש רשויות מקומיות (פוסטוינה, פיבקה, צרקניצה, לושקה דולינה ובלוקה) ועם 12 מוסדות מובילים, ביניהם מכון התיירות פוסטוינה, לשכות המלאכה האזוריות, לשכת המסחר והתעשייה של סלובניה, מרכז המחקר המדעי, האקדמיה הסלובנית למדעים ואמנויות והקרן הציבורית לפיתוח אזורי, במטרה לקדם את הפיתוח הכלכלי והתיירותי של אזור נוטרנישקה-קרסט בדרום-מערב סלובניה.

RDA פועלת תחת מודל משולב: מצד אחד היא מאוגדת משפטית כחברה פרטית בע"מ, ומצד שני מתפקדת כסוכנות פיתוח ללא כוונת רווח.

גישת הניהול השיתופית של RDA מערבת בעלי עניין שונים, כולל צוות RDA, בעלי מניות ושותפים אזוריים מרכזיים.

■ צוות RDA

RDA גרין קרסט פועלת באמצעות שתי מחלקות עיקריות: ארגון הניהול האזורי פוסטוינסקה יאמה-זלני קרס (RDO) ומרכז החדשנות והפיתוח (CIR). RDO מפקח על פרויקטים הקשורים לתיירות, תוך התמקדות בעיקר בקידום מערת פוסטוינה ואזור הקרסט הירוק. ה-CIR מוקדש לקידום חדשנות ומתן תמיכה התפתחותית במגזרים שונים. צוות הניהול כולל את המנהל בושטיאן פוז'אר, עם מנהלי פרויקטים מתמחים בתחומים כמו פיתוח כפרי, משאבי אנוש, ניהול חברתי וסביבתי, תיירות ועניינים משפטיים. יחד, מנהלים אלה מבטיחים כיסוי מקיף של האחריות המגוונת של הארגון.

■ בעלי מניות

הבעלות על RDA גרין קרסט מתחלקת בין מספר בעלי עניין אזוריים. הקרן לפיתוח אזורי של סלובניה מחזיקה בנתח הגדול ביותר של 22.5%, אחריה עיריות מרכזיות, כולל פיבקה, פוסטוינה, לוגאטץ, צרקניצה, לושקה דולינה ובלוקה, עם נתחים הנעים בין 4.3% ל-17.3%. נתחים קטנים יותר מוחזקים על ידי מרכזי תמיכה מקומיים וסניפים אזוריים של לשכת המסחר והתעשייה, לשכת המלאכה והעסקים הקטנים, ומרכז המחקר של האקדמיה הסלובנית למדע ואמנות. בסיס בעלי המניות המגוון הזה מאפשר ל-RDA גרין קרסט לשאוב ממאגר רחב של ידע ומשאבים אזוריים.

■ שותפים אזוריים מרכזיים

RDA גרין קרסט משתפת פעולה עם מספר שותפים אזוריים מרכזיים להבטחת מימון משותף ומומחיות לפרויקטים שלה. שותפים אלה כוללים גופים של האיחוד האירופי, כגון [Europe Direct](#) ו-[LAG Notranjska](#), יחד עם ארגונים לאומיים בולטים כמו [I Feel Slovenia](#) והקרן לפיתוח אזורי של סלובניה. שותפויות עם ארגונים המתמקדים בחדשנות ופיתוח אזורי, כמו [המרכז לחדשנות ופיתוח ותוכנית המלגות האזורית](#), משחקות תפקיד קריטי בהרחבת המשאבים וההשפעה של הארגון בפיתוח אזורי.

פורומים ומעורבות קהילתית

RDA גרין קרסט מעורבת באופן פעיל בפיתוח אזורי באמצעות פעילויות קהילתיות שונות, כולל השתתפות בפורומים של פרויקטים בינלאומיים כמו [Interreg Euro-MED](#) לקידום כלכלה ויזמות בנות-קיימא. הסוכנות מתאמת עם בעלי עניין אזוריים כדי להגביר את מעורבותם ביוזמות פיתוח ומציעה תוכניות הדרכה למגזר הציבורי והפרטי כדי לסייע בשיתוף ידע. בנוסף, RDA גרין קרסט מארגנת פורומים [לפיתוח תיירות](#), מתאמת את [קבוצת הפעולה המקומית נוטרנסקה](#), ומקיימת [סדנאות חינוכיות והשתתפותיות](#) המתמקדות במורשת תרבותית ותיירות בת-קיימא, כולן במטרה לטפח מעורבות קהילתית בפיתוח אזורי.

תקציב

המבנה הפיננסי של הארגון מושתת על מימון מבוסס פרויקטים, במסגרתו המשאבים מתחלקים בין רשת ענפה של שותפים אסטרטגיים המשתתפים בפרויקט. השקיפות הפיננסית מוגבלת מאחר והמודל הדינמי של מימון לפי פרויקט וקבוצת שותפים מקשה על הערכה מדויקת של היקף הפעילות הכספית.

המימון של RDA מגיע מארבעה מקורות עיקריים: כספי האיחוד האירופי, תמיכה ממשלתית, מימון מבוסס פרויקטים ופעילויות מסחריות מוגבלות.

▪ מימון האיחוד האירופי

RDA משתתפת בפרויקטים ויוזמות רבים הממומנים במשותף על ידי הקרן האירופית לפיתוח אזורי. הסוכנות גם מתאמת ומנהלת תוכניות שונות הממומנות על ידי האיחוד האירופי באזור.

▪ תמיכה ממשלתית

RDA מקבלת מימון ממשד החקלאות, היערנות והמזון של סלובניה.

▪ מימון מבוסס פרויקטים

RDA גרין קרסט משתתפת בפרויקטים בינלאומיים ואזוריים שונים, שלרוב מגיעים עם הקצאות מימון משלהם.

▪ פעילויות מסחריות מוגבלות

למרות היותה בעיקר ארגון ללא מטרות רווח, הסוכנות מייצרת הכנסה באמצעות שירותי היעוץ שלה ותמיכה בעסקים מקומיים ועסקים קטנים ובינוניים.

הנציבות האזורית של אפלצ'יה (ARC), ארה"ב

קנה מידה אזורי | ישות ממשלתית | מחקר יישומי + אקדמי | מימון ממשלתי

תקציר

הנציבות האזורית של אפלצ'יה (ARC) בארה"ב, שהוקמה בשנת 1965, משתפת פעולה עם ממשלות פדרליות ומדינתיות כדי להניע צמיחה כלכלית באפלצ'יה באמצעות יוזמות מבוססות נתונים. תוך ניצול מסדי נתונים מגוונים ומשאבים כמו "ספר התרשימים" של ARC ומנוע חיפוש לדוחות ונתונים, ARC תומכת בפרויקטים ממוקדים בפיתוח כלכלי, תחבורה, בריאות וחינוך, במטרה למשוך השקעות פרטיות ולשפר את איכות החיים עבור 26.4 מיליון תושבי אפלצ'יה.

רקע

בשנת 1963, מושלי מדינות ארה"ב המרכיבות את אזור אפלצ'יה פנו לנשיא קנדי בדאגתם לגבי אי השוויון הכלכלי באזור. הדבר הוביל לחתימה על חוק הפיתוח האזורי של אפלצ'יה בשנת 1965, שהכריז על שותפות פדרלית-מדינתית המוקדשת לחיזוק כלכלת האזור באמצעות הקמת הנציבות האזורית של אפלצ'יה.

הנציבות האזורית של אפלצ'יה (ARC) עובדת בשיתוף פעולה עם הממשל הפדרלי, 13 ממשלות מדינה ו-423 מחוזות כדי לייצר צמיחה כלכלית באזור ההררי והכפרי של אפלצ'יה במזרח ארצות הברית. אזור זה, המשתרע על פני 533,500 קילומטרים רבועים (206,000 מייל רבוע), הוא ביתם של 26.4 מיליון תושבים ומשתרע על פני חלקים מאלבמה, ג'ורג'יה, קנטקי, מרילנד, מיסיסיפי, ניו יורק, צפון קרוליינה, אוהיו, פנסילבניה, דרום קרוליינה, טנסי, וירג'יניה וכל מערב וירג'יניה.



מטרת ARC

ARC שואפת לחדש, לשתף פעולה ולהשקיע כדי לבנות יכולת קהילתית ולחזק צמיחה כלכלית באפליציה באמצעות מחקר, פיתוח, חלוקת מענקים ומעורבות בקביעת מדיניות. מאז הקמת ARC, האזור הידוע לשמצה במעמדו הסוציו-אקונומי הירוד, ראה שיפורים בהכנסה לנפש, שיעורי העוני ושיעורי סיום התיכון. עם זאת, אזור אפליציה ממשיך להתמודד עם בעיות כמו שיבושים כלכליים והתמכרות לחומרים. באמצעות המחקר המתמשך של ARC, תכניות פיתוח השותפים והשקעה קהילתית, הרשות מבקשת למשוך השקעות נוספות מהמגזר הפרטי ולהשפיע על קובעי מדיניות בתקווה להתמודד עם המכשולים הקיימים ולהרחיב את סיפורי ההצלחה שלה.

התהליך

המחקר והפרויקטים של ARC מוכתבים על ידי "[התכנית האסטרטגית של ARC](#)" המתווה את ההשקעות והיעדים של ARC עד 2026.

התכנית, שפותחה בעבודה משותפת עם יותר מ-2,000 חברי קהילה באמצעות שיחות, קבוצות מיקוד וסקרים, מגדירה חמישה יעדים: חיזוק הכלכלה באמצעות פיתוח עסקי, הרחבת הזדמנויות תעסוקה, שיפור תשתיות, קידום מורשת תרבותית ותיירות, ובניית מנהיגות קהילתית. תפקידה של ARC ביישום יעדים אלה כולל חדשנות, שותפויות, השקעה ותמיכה טכנית לעזור לקהילות לגשת למשאבים ולבצע פרויקטים, במטרה להניע שגשוג כלכלי ברחבי אפליציה.

בנוסף לפרויקטים המפורטים בתכנית האסטרטגית, ARC מקבלת הצעות מגופים מקומיים המבקשים מימון לפרויקטים בקהילותיהם. ההצעות נבחנות על ידי צוות וההנהגה של ARC ולעתים קרובות דורשות את אישור היו"ר הפדרלי ומושל המדינה הרלוונטי.

יזמות ומחקרים עיקריים

צוות המחקר של ARC כולל צוות מגוון של חוקרים, מעריכים, מומחי מיפוי וכלכלנים המנטרים מגמות מקומיות כדי להתמודד עם אתגרי האזור. למרות ש-ARC מבצעת בעיקר מחקר יישומי, הגוף משתף פעולה לעיתים עם אוניברסיטאות באפליציה במחקר אקדמי.

יתר על כן, ARC מפרסמת נתונים במגוון צורות, [מדוחות מחקר](#) ועד [אינפוגרפיקה](#), [ממפות](#) ועד "[ספר התרשימים](#)" המפורסם - דו"ח המכיל למעלה מ-300,000 נתונים לגבי כלכלת אפליציה, הכנסה, תעסוקה, השכלה ואינדיקטורים חשובים אחרים - כולם מוצגים ברמה אזורית, תת-אזורית, מדינתית ומחוזית. בשילוב עם [מנוע חיפוש לדוחות ונתונים](#) שלה, הייצוג המגוון של נתונים של

ARC הופך את המידע לנגיש מאוד עבור חוקרים חיצוניים וקובעי מדיניות. כישות ממשלתית, ARC משתפת את המחקר שלה ישירות עם קובעי מדיניות רלוונטיים כדי לתמוך בהחלטות פיתוח מושכלות ויעילות יותר.

בנוסף למחקר שלה, ARC מקיימת יוזמות מבוססות נתונים חוצות-מדינות כדי לטפל בצרכי האזור. המחקר והיוזמות של ARC עוסקים בנושאי פיתוח כלכלי, תחבורה, בריאות וחינוך.

מחקרים עדכניים ויוזמות מתמשכות

▪ פיתוח כלכלי

1. [גישה להון ואשראי ליזמים ועסקים קטנים באפלצ'יה](#)
על רקע מגפת הקורונה, מחקר זה מתאר את הצרכים הכלכליים הבסיסיים של האזור ומציע פתרונות המתמודדים עם חסמים ומשפרים את זרימת ההון.
2. [היוזמה האזורית של אפלצ'יה לכלכלות חזקות יותר \(ARISE\)](#)
מאמץ שיתופי רב-מדינתי להניע שינוי כלכלי בקנה מידה גדול באפלצ'יה.

▪ תחבורה

1. [נגישות תחבורה באפלצ'יה - פרויקט פיילוט ליישום של מחלקת התחבורה של מרילנד](#)
דו"ח זה שהוזמן על ידי ARC, בהובלת מנהל הכבישים המהירים של מרילנד, מתבסס על מחקר "הנגישות באפלצ'יה" משנת 2020 באמצעות שימוש בשיטות חדשניות להערכת נגישות תחבורה לשירותים מרכזיים ברחבי אזור אפלצ'יה.
2. [מערכת הכבישים המהירים לפיתוח אפלצ'יה \(ADHS\)](#)
רשת של 4,973 קילומטרים (3,090 מייל) של כבישים מהירים המקשרים את אפלצ'יה לכבישים בין-מדינתיים לאומיים, מייצרת פיתוח כלכלי ברחבי האזור.

▪ בריאות

1. [מחלות היאוש באפלצ'יה, 2024](#)
ניתוח של השפעת הדיכאון ומחלות דומות של "יאוש" על התמותה באזור אפלצ'יה.
2. [יוזמת INSPIRE \(השקעות התומכות בשותפויות במערכות החלמה\)](#)
תכנית המתמקדת ביצירת מערכות החלמה-לעבודה בקהילות אפלצ'יה.

■ חינוך

1. [שיעורי סיום לימודים במכללות ותוצאות חינוך מתקן למוסדות במדינות אפלצ'יה](#)
דוח זה מנתח ומציע תובנות לגבי מכשולים עיקריים בהתקדמות וסיום לימודים במכללה עבור סטודנטים באפלצ'יה.
2. [יוזמת המחקר הקולגיאלי של אפלצ'יה \(ACRI\)](#)
ACRI היא תכנית הכשרה במחקר יישומי המיועדת לעזור לסטודנטים ממכללות ברחבי אזור אפלצ'יה לתרום למאמצי פיתוח כלכלי בקהילותיהם.

מבנה ארגוני ומשילות

הנציבות האזורית של אפלצ'יה (ARC) מנוהלת באמצעות מבנה שיתופי המאחד בעלי עניין פדרליים, מדינתיים ומקומיים. הגוף המנהל שלה כולל 13 מושלי מדינות אפלצ'יה ויו"ר פדרלי משותף שממונה על ידי הנשיא ומאושר על ידי הסנאט. כל מושל ממנה "נציג מדינה" לייצג את האינטרסים של מדינתם, והמושלים בוחרים מדי שנה יו"ר משותף של המדינות לעבוד בצמוד עם היו"ר הפדרלי המשותף על יעדים משותפים. הנציבות של ARC, הכוללת את מנהיגי המדינות והמנהגים הפדרליים אחראית על קביעת סדרי עדיפויות אזוריים, אישור תכניות הוצאה של המדינות ובחירת פרויקטים למימון. הארגון פועל בתמיכת מנהל כללי המנהל את התפקודים היומיומיים, לצד צוות מקצועי הכולל מנהלי תכניות, צוותי מחקר והערכה, אנשי תקשורת והסברה, וצוות כספים ומנהל. בנוסף, ARC משתפת פעולה עם 73 מחוזות פיתוח מקומיים - ארגונים רב-מחוזיים התורמים תובנות מהשטח ומקלים על השקעות אזוריות. שיתוף פעולה מובנה זה מאפשר ל-ARC למקד משאבים ולקדם פיתוח ברחבי אזור אפלצ'יה.

צוות הנציבות מאורגן בחמישה משרדים: הנהגה בכירה, משרד היו"ר הפדרלי, משרד המדינות, משרד המפקח הכללי ומשרד המנהל הכללי. התפקידים המרכזיים כוללים את היו"ר הפדרלי, הממונה על ידי הנשיא ומאושר על ידי הסנאט, ואת היו"ר המושל. המנהל הכללי, שהצטרף בשנת 2020, מביא איתו ניסיון נרחב ביחסים פדרליים. לכל משרד תפקידים מתמחים, כגון קשרי קונגרס המטפלים בתקציב ומדיניות במשרד היו"ר הפדרלי, נציג וושינגטון של המדינות המתאם עם מדינות אפלצ'יה, ותפקידי ביקורת ופיקוח שונים במשרד המפקח הכללי, כולם מכוונים לתמיכה במשימת ARC.

פורומים ומעורבות קהילתית

ARC מארח מספר מכונים לסטודנטים ומבוגרים בחינוך STEM, פיתוח יזמות, מחקר יישומי ומנהיגות קהילתית. דרך הזדמנויות למידה אלה, המשתתפים בונים רשתות קשרים, משפרים כישורים, ומטפחים מחויבות מתמשכת לעתיד אפלצ'יה.

ARC גם מקצה כספים בצורת מענקים והשקעות. רוב המענקים של ARC מחולקים דרך תכנית פיתוח האזור למימון פרויקטים התואמים את סדרי העדיפויות בהשקעות אסטרטגיות ותוכניות פיתוח מדינתיות. עם זאת, ARC גם מספק מימון ממוקד ליזמות ספציפיות, כגון יוזמת POWER לקהילות שנפגעו מפחם, יוזמת INSPIRE למאמצי שיקום מהתמכרות לסמים, והזדמנות המימון ARISE לטרנספורמציה כלכלית אזורית, לצד יוזמת READY Appalachia התומכת בבניית יכולות עבור ארגונים ללא מטרות רווח ורשויות מקומיות.

תקציב

ARC משתמש בכספים שהוקצו על ידי הקונגרס לתמיכה בפיתוח כלכלי וקהילתי באזור באמצעות מענקים. בהתאם לשותפות הפדרלית-מדינתית הייחודית שלהם, תהליך הגשת הבקשות למענקי ARC מתחיל ברמת ממשל המדינה. כל מענקי ARC מותאמים לסדרי העדיפויות בהשקעות שנקבעו בתוכנית האסטרטגית הנוכחית ועקביים עם תוכניות ואסטרטגיות המדינה.

ARC קיבל בשנת 2023 תקציב פדרלי של 400 מיליון דולר (1.5 מיליארד \$), בתוספת השתתפות המדינות החברות בסך 3.66 מיליון דולר (13.5 מיליון \$), כאשר מתוך סכום זה הוקצו 346 מיליון דולר (1.3 מיליארד \$) לפרויקטים שונים, עם עלויות תפעול של כ-115 מיליון דולר (425 מיליון \$).

[לפרטים נוספים](#)

המכון הפדרלי למחקר בנייה, עניינים עירוניים ופיתוח מרחבי (BBSR), גרמניה

קנה מידה לאומי | ישות ממשלתית | מחקר יישומי | מימון ממשלתי

תקציר

המכון הפדרלי למחקר, בנייה, עניינים עירוניים ופיתוח מרחבי (BBSR) בגרמניה מספק מחקר וייעוץ מדיניות בנושאי דיור, פיתוח עירוני ותכנון מרחבי. תחת המשרד הפדרלי לדיור, פיתוח עירוני ובנייה, BBSR מבצע מחקר מבוסס נתונים ותומך בתוכניות מקומיות כמו דיור ניסיוני להתמודדות עם סוגיות כמו הסתגלות לשינויי אקלים וטרנספורמציה דיגיטלית. במימון ממשלתי בעיקר, עבודת BBSR מסייעת בעיצוב מדיניות עירונית בת-קיימא ברחבי גרמניה.

רקע

המכון הפדרלי למחקר בנייה, עניינים עירוניים ופיתוח מרחבי הוא מוסד מחקר לאומי בולט בגרמניה המתמחה בדיור, פיתוח עירוני ותכנון מרחבי. ה-BBSR מבוסס על גופי מחקר קודמים, כולל המכון הפדרלי למחקר גיאוגרפיה אזורית ותכנון אזורי (BfLR), שנוצר ב-1973 ממיזוג של שני מכוני מחקר אזוריים. בשנת 2009, ה-BBSR קיבל את צורתו הנוכחית כאשר חטיבת המדע של המשרד הפדרלי לבנייה ותכנון אזורי (BBR) אוחדה עם המכון לשיקום ומודרניזציה של מבנים (IEMB) והאקדמיה לבנייה של מזרח גרמניה לשעבר שנוסדה ב-1992. כיום, ה-BBSR פועל תחת המשרד הפדרלי לדיור, פיתוח עירוני ובנייה (BMWSB) ומעסיק כמעט 400 עובדים במשרדיו בבון, ברלין וקוטבוס.

מטרת ה-BBSR

ה-BBSR משתמש במחקריו כדי לספק ייעוץ מדיניות מדעי ל-BMWSB בנושאי דיור, בנייה, פיתוח עירוני ותכנון מרחבי, לצד ביצוע מחקר יישומי להתמודדות עם סוגיות לאומיות דחופות. הוא גם מפתח מערכות מידע ומסדי נתונים לסיוע בקביעת מדיניות, מזהה צרכי מחקר בתחומי המיקוד שלו, ומפקח על תוכניות מימון והשקעה שמטרתן לתמוך בערים ורשויות מקומיות. עם מנדט רחב, ה-BBSR מעורב לא רק בגופים פוליטיים ומנהל ממשלתי ברמות שונות אלא גם באיגודים, תעשייה, אקדמיה וחברה אזרחית. תוצרי המחקר שלו נעים מניתוחים קצרים ועד מחקרים מקיפים, תחזיות והנחיות מעשיות התומכות בתהליכי טרנספורמציה בערים ורשויות מקומיות גרמניות.

מחקר עיקרי

ה-BBSR מקדם מדיניות פיתוח עירוני ומרחבי יעילה בגרמניה באמצעות פעילויות משולבות, כולל מחקר וניתוח מקיף של מבנים דמוגרפיים, חברתיים, כלכליים ויישוביים. הוא מתחזק מסדי נתונים נרחבים עם כ-600 אינדיקטורים על רמת החיים בגרמניה ואירופה, המספקים תובנות מבוססות נתונים על שווקי דיור, התפתחויות בערים גדולות ותחזיות אזוריות לאוכלוסייה וצרכי בנייה. מאז 2009, ה-BBSR תמך בכמעט 4,000 פרויקטים שמטרתם הגנה על האקלים, לכידות חברתית ושימור מורשת תרבותית. בשיתוף פעולה עם רשויות מקומיות, הוא מעורב בפרויקטים מעשיים כמו דיור ופיתוח עירוני ניסיוני (ExWoSt) ותוכנית החדשנות לבנייה עתידית (Zukunft Bau), הכוללים מחקר משותף ותמיכה מותאמת לטרנספורמציות מקומיות, במיוחד באזורי כריית פחם. על ידי התייחסות לצרכים של גופים פוליטיים, מנהל מקומי וחברה אזרחית, ה-BBSR מבטיח שהתערבויות מדיניות מבוססות ומעוגנות במציאות המעשית.

מחקרים אחרונים

1. [ערים גדולות כמקום מגורים: ניהול שימושים בתנאי צמיחה](#)
הפרויקט ניתח את ההשפעות של צמיחת אוכלוסייה ותעסוקה בערים גדולות בגרמניה על תשתיות עירוניות, וחשף שינויים בצפיפות, אובדן שטחים ירוקים, ודחיקה של אזורים מסחריים בשל התרחבות מגורים.
2. [מדע אזרחי בפיתוח עירוני](#)
פרויקט המחקר בוחן כיצד מדע אזרחי מאפשר מעורבות ציבורית בפיתוח עירוני ואזורי, במטרה לשפר שיטות עבודה באמצעות מחקר בהובלת אזרחים וליצור בסיס ידע ליוזמות עתידיות.
3. [אינדיקטורים אקלימיים: פיתוח מטרות מדידות, אינדיקטורים ופעולות לאקלים](#)
הפרויקט מכוון ליצירת מטרות ואינדיקטורים להסתגלות לאקלים בערים גרמניות המושפעות משינויי האקלים, תוך שיתוף בעלי עניין בפיתוח אסטרטגיית ניטור מקיפה לטווח ארוך.

מבנה ארגוני ומשילות

ה-BBSR פועל כמוסד מחקר בניהול מרכזי תחת המשרד הפדרלי לבנייה ותכנון אזורי (BBR), ומשמש כמתקן המחקר המחלקתי של המשרד הפדרלי לדיור, פיתוח עירוני ובנייה (BMWSB). מעסיק כמעט 400 עובדים במיקומים בבון, ברלין וקוטבוס, ה-BBSR כולל מחלקות מחקר שונות המתמקדות בדיור, פיתוח עירוני ותכנון מרחבי.

פורומים ומעורבות קהילתית

BBSR עוסק בשיתוף פעולה נרחב עם שותפים מקומיים ובינלאומיים. הוא מאמץ גישה רב-תחומית, עובד עם גופים פוליטיים בכל הרמות, וכן עם איגודים, עסקים, אקדמיה וחברה אזרחית. תפקיד המכון הוא קריטי בקידום מדיניות הפיתוח העירוני והמרחבי של גרמניה, תוך ניצול יסודותיו ההיסטוריים - כולל מוסדות כמו המכון הפדרלי למחקר גיאוגרפיה אזרחית ותכנון אזורי (BfLR) והמכון לשיקום ומודרניזציה של מבנים (IEMB) - לספק מחקר, ניתוח נתונים ויישום תוכניות מעשיות.

תוכניות

1. דיוור ופיתוח עירוני ניסיוני (ExWoSt)

תוכנית "דיוור ופיתוח עירוני ניסיוני" (ExWoSt) תומכת ביוזמות חדשניות בתחום מדיניות אזרחית ודיוור באמצעות פרויקטים ומחקרים לדוגמה, כאשר ה-BBSR מספק מחקר וייעוץ מומחים בתחומים קשורים.

2. פרויקטים להדגמת תכנון מרחבי (MORO)

תוכנית "פרויקטים להדגמת תכנון מרחבי" (MORO), בפיקוח BBSR, מיישמת גישות תכנון מרחבי חדשניות באמצעות פרויקטים ומחקרים לדוגמה משותפים, ומסייעת בהעברת אסטרטגיות מוצלחות לפרקטיקה.

3. ערים חכמות

הממשלה הפדרלית הגרמנית, באמצעות יוזמת הערים החכמות ו-BBSR, משתמשת במחקר, מימון ופרויקטים לדוגמה כדי לעזור לרשויות מקומיות לנווט בדיגיטציה לפיתוח עירוני בר-קיימא על ידי ניתוח אתגרי טרנספורמציה דיגיטלית ופיתוח אסטרטגיות חוצות-מגזרים.

תקציב

ה-BBSR פועל בעיקר על בסיס מימון שמספקת הממשלה הפדרלית הגרמנית, המשקף את תפקידו כמתקן מחקר מחלקתי תחת המשרד הפדרלי לדיוור, פיתוח עירוני ובנייה (BMWSB). כחלק בלתי נפרד מהמשרד הפדרלי לבנייה ותכנון אזורי (BBR), ה-BBSR מקבל מימון ליבה באמצעות הקצאות פדרליות, התומכות במשימתו העיקרית לספק ייעוץ מדיניות מדעי, לבצע מחקר, לנהל מערכות מידע, ליישם תוכניות מימון ולבצע משימות ניטור והערכה ליוזמות פיתוח פדרליות, מדינתיות ועירוניות. מאז 2009, הוא מפקח על מגוון תוכניות מימון והשקעה התומכות בערים ורשויות מקומיות. לא נמצא מידע אודות היקף התקציב של BBSR. הלקוחות העיקריים של BBSR כוללים גופי ממשל ברמה הפדרלית, המדינתית והמקומית, וכן מנהל פוליטי, איגודים, עסקים, מוסדות אקדמיים וארגוני חברה אזרחית.

אודות תל חי אוניברסיטה בהקמה

תל-חי - אוניברסיטה בהקמה, ממוקמת בגבולה הצפוני של מדינת ישראל ומהווה עוגן אזורי ומחולל צמיחה משמעותי לפיתוח החוסן החברתי והכלכלי של הגליל. מזה 66 שנים שתל-חי פועלת במרחב הגלילי כמוסד אקדמי אשר מוביל מחקר, תוכניות לימוד, הכשרה מקצועית ותוכניות בקהילה עבור הקהילה הצפונית וסטודנטים המגיעים מכל רחבי הארץ. בתל-חי לומדים כיום כ-5,000 סטודנטים בשלוש פקולטות: מדעי החברה והרוח, חינוך והוראה ומדעים וטכנולוגיה, והיא המעסיק הגדול ביותר בגליל המזרחי, עם למעלה מ-1,500 עובדים. בימים אלו, בעודה מפונה מהקמפוסים של קריית שמונה, תל-חי נמצאת בשיאו של **המעבר לאוניברסיטה** בהמשך למינוי הועדה המלווה על ידי שר החינוך ויושב ראש המל"ג יואב קיש, במטרה לבסס את חוסן של קהילות המרחב הגלילי ושל מדינת ישראל. האוניברסיטה תהווה מנוף מרכזי לשיקום החוסן הגלילי בטווח הקרוב, ולפיתוח וצמיחה של כל צפון הארץ בטווח הארוך. בעזרת תוכניות אקדמיות ייחודיות, מחקר מצוין, שיתופי פעולה בארץ ובעולם ומעורבות בקהילה – תל חי תוביל את האזור כמרחב משגשג ובר קיימא.

מחקר משותף של קבוצת פארטו, אשכול גליל מזרחי והמכללה האקדמית תל-חי, "תועלות כלכליות מהקמת אוניברסיטה בגליל" (יוני 2023) - מצביע על פוטנציאל כלכלי אדיר בהפיכת המכללה לאוניברסיטה. על פי הערכת המחקר, צעד זה יביא לאחר 10 שנים לגדילה משמעותית בתשואה האזורית של כ-4.2 מיליארד שקל לשנה (במונחים של תל"ג). הערכה זו כוללת מכפיל תעסוקה של 1:3, כאשר כל עובד אוניברסיטה חדש יביא ליצירת 3 משרות חדשות באזור. כפועל יוצא מהקמת האוניברסיטה, יתווספו לכוח העבודה האזורי כ-10,000 תכני תעסוקה חדשים - 3,500 מתוכם יציעו משכורות גבוהות מהמוצע במשק.

משימה לאומית זו להקמת האוניברסיטה, קיבלה משנה תוקף בצל אירועי השבעה באוקטובר והשלכות מלחמת חרבות ברזל. תרומתה העתידית של תל-חי כאוניברסיטה תהיה רחבת היקף ואדוותיה ישפיעו על איכות חייהם של כלל תושבי האזור ותתרום לצמצום הפערים בין המרכז לפריפריה בכל תחומי החיים, ובהם התעסוקה, החינוך, הבריאות והרווחה. מחויבותה של תל-חי לקידום איכות חייהם של תושבי האזור בתחומי התעסוקה, חינוך רווחה ובריאות, בעתיד הקרוב והרחוק, היא משימה מרכזית ויסוד מארגן לפעילותה האקדמית של תל-חי במרחב הגלילי.

פעילותה של תל-חי כמוסד אקדמי מוקדשת כולה למעבר לאוניברסיטה כאמצעי למטרה – **אין להפריד בין ההערכות לשיקום הצפון לבין המהלך להקמת האוניברסיטה, שכן, שתי מטרות אלו באות בהלימה ומשלימות זו את זו.**

אודות קרן ביחד

קרן ביחד פועלת לטובת שוויון הזדמנויות ומוביליות של מגוון אוכלוסיות, באמצעות השקעה בפיתוח וחיזוק תשתיות ומנועי צמיחה אזוריים, במפגש שבין חינוך, טכנולוגיה ותעסוקה לצמיחה מכלילה, על מנת להעלות את הפיריון ולחזק את החוסן החברתי כלכלי בישראל, עם דגש על הגליל. לצד זה הקרן משקיעה בחיזוק ישראל כמדינה יהודית דמוקרטית ברוח מגילת העצמאות. הקרן הוקמה בשנת 2015 ע"י בני הזוג סטלה ויואל קרסו ושלושת ילדיהם - דפנה, מיכל ועודד. פעילות הקרן הינה המשך לפעילות פילנתרופית ארוכת שנים של המשפחה, המתמקדת בחיזוק הפריפריה, החינוך המדעי והטכנולוגי, ושילוב בין העולם העסקי ליצירת השפעה חברתית.

אודות קרן ראסל ברי

קרן ראסל ברי פועלת לקידום חזונה של ישראל כמדינה יהודית, דמוקרטית, משגשגת ובטוחה, תוך מחויבות לחיזוק החוסן ארוך הטווח של המדינה. פעילות הקרן מתמקדת בחיזוק אזור הצפון באמצעות פיתוח מנהיגות, קידום השלטון המקומי ועידוד צמיחה כלכלית; שילוב החברה החרדית דרך קידום חינוך ותעסוקה; צמצום הקיטוב החברתי וחיזוק ערכי הדמוקרטיה; וכן מחויבות מתמשכת לפיתוחה ולחיזוקה של ירושלים.

אודות Y

החזון אשר הוביל את הקמת Y ב 2022 הוא לחזק את היכולת של פעילות חברתית להניב תוצאות ברורות ומוכחות, תוך שימוש במתודולוגיות עסקיות. Y מרכיבה A-team ייעודי לכל פרויקט, אשר מורכב מגורמים בכירים ומנוסים ממגוון מגזרים והתמחויות. החברה מתמקדת ב 3 צירי פעילות: (1) מדידה והערכה לרבות ביצוע מחקרים כלכליים, כמותיים כולל ביצוע סקרים טלפוניים ודיגיטאליים, ואיכותניים, (2) תכנון ואסטרטגיה לרבות בניית שותפויות מורכביות, מודלים לוגיים, תכנון אסטרטגי, (3) טכנולוגיה לרבות אפיון התאמה והטמעה של כלים תומכים.

פורטפוליו הלקוחות הינו מגוון וכולל קרנות פילנתרופיות כגון יד הנדיב, מנומדין, ראסל ברי, קרן רש"י, קרן ביחד ועוד פלטפורמות כגון מעוז, ג'וינט ישראל מעבר למגבלות ועוד, עמותות כגון קבוצת עוגן, עתידים, אוניברסיטה בעם, המועצה הישראלית לבניה ירוקה, אבני ראשה, ישיבות בני עקיבא ועוד ארגונים ממשלתיים כגון משרד החינוך, עיריית פתח תקווה, מערך הדיגיטל הלאומי ועוד וארגונים עסקיים כגון שידורי קשת, שרן מדטריקס, כרמיסופט ועוד.

Y הוקמה על ידי עמנואל בוחבוט, אשר כיהן במגוון תפקידים במגזר החברתי: כמנכ"ל סטארטאפ חברתי טכנולוגי במשך מספר שנים, כסמנכ"ל מחקר ופיתוח וחלק מהגרעין המייסד של Social Finance Israel במשך 7 שנים, כמנהל מחלקת המחקר של קרן רש"י, וכמנהל לקוחות במכון מחקר עסקי (מידע שיווקי). בנוסף, עמנואל הוא בוגר תוכנית העמיתים של מעוז, מרצה בקורסים מתודולוגיים וסטטיסטיים במוסדות אקדמיים בישראל, וחבר דירקטוריון בארגון מידות.